

№ 4344 МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИСиС»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ
ИМ. В.А. РОМЕНЦА

Кафедра промышленного менеджмента

О.О. Скрябин
А.А. Гудилин

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

Методические указания

Рекомендовано редакционно-издательским
советом университета



Москва 2021

УДК 378
С45

Рецензент
канд. экон. наук, доц. *А.В. Алексахин*

Скрябин О.О.

С45 Научно-исследовательская работа : методические указания / О.О. Скрябин, А.А. Гудилин. – М. : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2021. – 90 с.

Методические указания по выполнению научно-исследовательской работы (НИР) разработаны в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и собственными образовательными стандартами, разработанными НИТУ «МИСиС». Рассмотрены порядок выбора темы НИР, составления плана раскрытия темы; требования к подготовке отдельных глав НИР; подготовка НИР к защите; требования к докладу, иллюстративному и раздаточному материалу. Соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Рекомендуется студентам, научным руководителям, консультантам при подготовке НИР по направлению бакалаврской подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

УДК 378

© Скрябин О.О.,
Гудилин А.А., 2021
© НИТУ «МИСиС», 2021

СОДЕРЖАНИЕ

1 Основные цели и задачи научно-исследовательской работы.....	5
2 Выбор темы научно-исследовательской работы и ее утверждение	7
3 Структура и содержание научно-исследовательской работы.....	9
3.1 Структура научно-исследовательской работы	9
3.2 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Экономика и управление на предприятии»).....	10
3.3 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Финансовый менеджмент»).....	20
3.4 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Управление бизнесом»)	30
4 Основные этапы и сроки выполнения научно-исследовательской работы.....	40
5 Изложение текстового материала и оформление научно-исследовательской работы.....	44
5.1 Общие требования	44
5.2 Содержание научно-исследовательской работы... ..	44
6 Руководство научно-исследовательской работой.....	46
7 Проверка научно-исследовательской работы на антиплагиат	48
8 Подготовка научно-исследовательской работы к защите	50
9 Порядок защиты научно-исследовательской работы	54
Библиографический список.....	56
Основная литература	56
Рекомендуемая литература.....	56
Приложение А Форма заявления о закреплении за обучающимся темы НИР	61
Приложение Б Бланк НИР за 4-й (5-й) семестр	62
Приложение В Пример заполнения бланка НИР за 4-й (5-й) семестр	63

Приложение Г Примерная тематика НИР (для профиля «Финансовый менеджмент»)	64
Приложение Д Примерная тематика НИР (для профиля «Экономика и управление на предприятии»)	67
Приложение Е Примерная тематика НИР (для профиля «Управление бизнесом»)	69
Приложение Ж Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Финансовый менеджмент»)	72
Приложение И Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Экономика и управление на предприятии»).....	74
Приложение К Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Управление бизнесом»)	76
Приложение Л Пример бланка НИР (за 6-й семестр).....	77
Приложение М Пример бланка НИР (за 7-й семестр)	79
Приложение Н Пример бланка НИР (за 8-й семестр).....	81
Приложение П Пример статьи по НИР	83
Приложение Р Пример тезисов по НИР	88

1 Основные цели и задачи научно-исследовательской работы

Выполнение научно-исследовательской работы (НИР) направлено на выявление способности студента на основе полученных знаний самостоятельно в результате анализа деятельности объекта НИР (конкретного предприятия) выявлять проблемы в области управления различными сферами деятельности компании, предлагать пути их решения и проводить оценку целесообразности их реализации.

Основными целями НИР бакалавра являются:

- **систематизация, закрепление и расширение** как теоретических, так и практических знаний и умений студентов по выбранному направлению подготовки (38.03.02 «Менеджмент»);

- **развитие и закрепление** навыков проведения самостоятельных исследований, применение различных методик исследования как при анализе, так и при разработке путей решения проблем, выявленных в НИР;

- **определение** и оценка уровня и глубины как теоретических, так и практических знаний выпускника бакалавриата, а также умение применять полученные знания, умения, навыки для решения конкретных практических задач.

В соответствии с вышеуказанными целями студент в ходе выполнения НИР должен решить следующие **задачи**:

- привести обоснование актуальности выбранной темы научной работы, ее ценности и значения для финансовых результатов деятельности промышленного предприятия (организации, фирмы);

- изучить теоретические положения по выбранной теме работы, нормативно-правовые акты и нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по направлению исследования;

- изучить условия функционирования и характер их влияния на ключевые технико-экономические показатели деятельности объекта исследования (анализируемого предприятия);

- собрать и проанализировать необходимый статистический материал для проведения исследования различных направлений деятельности объекта НИР;

- проработать дискуссионные вопросы, относящиеся к теме, и изложить свою точку зрения по выявленным проблемам в деятельности объекта исследования;

- на основе анализа собранных фактических данных выявить недостатки и проблемы в деятельности предприятия;

- сделать выводы по результатам исследования и разработать рекомендации на основе проведенного анализа по улучшению показателей деятельности предприятия;

- провести обоснование целесообразности внедрения предлагаемых мероприятий;

- рассчитать ключевые планируемые показатели деятельности предприятия с учетом предлагаемых мероприятий и сравнить их с аналогичными показателями деятельности предприятия до внедрения мероприятий;

- оформить работу в соответствии с нормативными требованиями ГОСТ.

2 Выбор темы научно-исследовательской работы и ее утверждение

Выбор темы студентом определяется интересом к той или иной проблеме, потребностью развития и совершенствования самого производства, профилем подготовки, научной специализацией кафедры и ее преподавателей.

При выборе темы НИР необходимо руководствоваться актуальностью поставленной проблемы, возможностью получения конкретных фактических данных объекта исследования, наличием специальной научной литературы по выбранному направлению исследования, практической значимостью для конкретного предприятия.

Научно-исследовательская работа должна содержать теоретическую часть по выбранному направлению исследования, исследовательскую часть, в ходе которой выявляются проблемы в деятельности объекта исследования, предложения по решению выявленных проблем и обоснование целесообразности осуществления предлагаемых мероприятий.

Обязательным разделом НИР является разработка и обоснование мероприятий по совершенствованию деятельности конкретного предприятия в какой-либо области (соответствующей профилю подготовки), например производственной, маркетинговой, финансовой, кадровой, инвестиционной и др. НИР предполагает глубокий анализ деятельности предприятия – объекта исследования, выявление проблем и недостатков, разработку эффективных мероприятий по их устранению и оценку их эффективности.

Примерная тематика НИР утверждается кафедрой и оформляется протоколом заседания кафедры. **Выбранная тема НИР должна соответствовать направлению и профилю подготовки.** Выбранные темы НИР утверждаются на заседании кафедры. Для утверждения темы НИР студент должен заполнить бланк заявления на выбор темы НИР (приложение А) и согласовать выбранную тему со своим научным руководителем, который визирует бланк заявления на выбор темы НИР. Если

одна и та же тема выбрана несколькими студентами, то указанная тема утверждается студенту, который первым подал заявление на ее утверждение. Остальным студентам предлагается подобрать другую тему либо выполнять работу по аналогичной теме, но по другому объекту исследования (предприятию).

Студенту, активно ведущему научно-исследовательскую работу в ходе обучения, целесообразно продолжить разработку выбранной темы при подготовке ВКР по теме, над которой он работал в рамках подготовки научно-исследовательской работы. В этом случае выпускная работа (ВКР) является продолжением и логическим завершением исследований, результаты которых были доложены на научно-практических студенческих конференциях, начаты в курсовых работах и нашли отражение в НИР. Выбор темы НИР, ее согласование и утверждение должны быть завершены в сроки, установленные руководством кафедры.

Руководители и темы НИР утверждаются на заседании кафедры. После утверждения темы и руководителя НИР последний совместно со студентом формулирует задание на выполнение НИР, оформляемое в виде бланка НИР (приложения Б, В).

Примерная тематика НИР представлена в приложениях Г, Д, Е.

3 Структура и содержание научно-исследовательской работы

3.1 Структура научно-исследовательской работы

Научно-исследовательская работа – самостоятельная творческая работа студента. Независимо от выбранной темы и направления исследования следует придерживаться следующей структуры работы:

Титульный лист

Содержание

Введение

1 Теоретическая глава – теоретические и методологические основы изучения проблемы.

1.1 ...

1.2 ...

1.3 ...

...

1... Выводы по главе 1

2 Аналитическая глава – исследование выбранного направления деятельности объекта исследования (в соответствии с темой НИР).

2.1 Общая характеристика объекта исследования.

2.2 ...

2.3 ...

2.4 ...

...

2... Выводы по главе 2

3 Проектная глава – разработка рекомендаций и мероприятий по решению выявленных проблем и оценка целесообразности осуществления предложенных мероприятий.

3.1 Разработка мероприятий по исследуемой проблеме (по совершенствованию.....)

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности объекта исследования.

...

3... Выводы по главе 3

Заключение (выводы по НИР) – окончательные выводы и основные результаты НИР.

Список использованных источников.

Приложения.

Каждая глава разделяется на параграфы, глава должна состоять не менее чем из двух параграфов.

При подготовке НИР слова «Теоретическая глава», «Аналитическая глава», «Проектная глава» заменяются конкретными названиями в соответствии с темой НИР (см. пример содержания НИР в приложениях Ж, И, К). При подготовке НИР слова «объект исследования» заменяются названием конкретного предприятия.

Результаты сравнения методических и теоретических положений, расчетов необходимо представлять в НИР в виде *таблиц, графиков, диаграмм*, поскольку именно в таком виде они выносятся в демонстрационный (раздаточный) материал, иллюстрирующий итоги выполненной работы на защите НИР.

3.2 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Экономика и управление на предприятии»)

В соответствии с профилем подготовки «экономика и управление на предприятии» научно-исследовательская работа структурно состоит из следующих разделов.

Введение

Это вступительная часть НИР, в которой рассматриваются основные тенденции состояния и развития проблемы,

обосновывается теоретическая и практическая **актуальность** темы работы, формулируются цель и задачи НИР, дается характеристика исходной экономико-статистической базы. Кроме того, здесь необходимо отразить практическую значимость результатов работы, рассмотрев, где они могут быть использованы (например, в практике работы конкретного крупного промышленного предприятия или нескольких предприятий отрасли). Во введении необходимо отразить актуальность темы НИР во взаимосвязи с современным состоянием экономики (спад, подъем, кризис). Объем введения должен составлять 1–2 страницы.

1 Теоретическая глава

Данная глава работы посвящена рассмотрению как теоретических, так и методологических основ изучения проблемы.

Здесь целесообразно провести оценку степени изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, как теоретически и практически решенные, так и дискуссионные, по которым в научной литературе имеются различные точки зрения, а также обязательно высказать свою точку зрения. Кроме того, следует осветить изменения в состоянии изучаемой проблемы как минимум за последние три года с целью выявления как основных тенденций, так и особенностей ее развития.

Теоретическая часть НИР выполняется на основе изучения литературных источников, нормативно-справочной документации, данных статистической отчетности, ведущего отечественного и зарубежного опыта по проблеме, исследуемой в работе, и содержит характеристику как теоретических, так и методических вопросов, анализ различных точек зрения, изложенных в экономической литературе, критический анализ и систематизацию отдельных мнений и положений различных авторов и исследователей. В данной главе рассматриваются основные категории и понятия, приводится их классификация, раскрываются методы изучения, технико-экономические показатели качественной и количественной оценки, формулируются основные закономерности развития проблемы. В заключение данной главы формулируются вопросы, которые подробно исследуются в аналитической части НИР, приме-

нительно к объекту исследования и определяются используемые для этого методы. Кроме того, в данной главе необходимо рассмотреть отечественный и зарубежный опыт решения проблем, актуальных для темы НИР и рассматриваемого объекта исследования.

Таким образом, первая глава содержит обзор литературы по проблеме, изложение ее теоретических аспектов (классификации, методы анализа и т.п.) и рассмотрение возможных путей решения проблемы в отечественной и при необходимости в зарубежной практике.

В процессе работы с имеющимися литературными источниками по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их сравнительную характеристику и обосновать свою позицию по данному вопросу.

При необходимости теоретическая глава НИР также может включать разработку форм сбора первичной информации и определение методики ее обработки и анализа.

Состав и структура теоретической главы работы зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по повышению эффективности использования основных средств» могут быть рассмотрены следующие вопросы: понятие «основные средства», главные элементы основных средств и их классификация, методы анализа основных средств, показатели использования основных средств, ключевые направления повышения эффективности использования основных средств и др. Для темы НИР «Пути совершенствования системы управления персоналом» могут быть рассмотрены следующие вопросы: сущность и классификация кадров предприятия; основные показатели, характеризующие кадровый состав предприятия; методы анализа кадрового состава предприятия и эффективности системы управления персоналом предприятия; показатели использования кадров предприятия; основные направления совершенствования системы управления персоналом и др.

Поскольку первая (теоретическая) глава НИР, как правило, является обзором литературных источников по теме работы, по ходу рассмотрения вопросов теоретической главы НИР,

а при необходимости и в последующих главах НИР необходимо привести ссылки на используемые источники в квадратных скобках по тексту НИР, например [8], где номер (восемь) в квадратных скобках соответствует номеру в списке использованных источников.

В заключении главы рекомендуется привести выводы.

Объем теоретической части должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

2 Аналитическая глава

В данной главе студент проводит анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия в соответствии с выбранной темой.

Аналитическая часть НИР, как правило, содержит три-четыре параграфа:

2.1 Общая характеристика объекта исследования (предприятия, организации).

2.2 Анализ технико-экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности деятельности предприятия (организации).

2.3 Анализ ключевых показателей, соответствующих проблеме исследования (название формулируется в соответствии с темой НИР).

Выводы по результатам анализа приводятся после п. 2.3.

В параграфе *2.1 Общая характеристика предприятия (организации)* рассматривается описание объекта исследования по таким основным направлениям, как:

- исторические особенности развития компании (когда и кем образована; краткое описание целей и задач деятельности; тактические и стратегические цели, перспективы дальнейшего развития);

- основные виды производимых товаров, работ, услуг компании, рынки сбыта и каналы товародвижения, природа конкуренции;

- общая и производственная структура предприятия, их особенности (исторические и технологические). Особенности

технологических и организационно-управленческих бизнес-процессов компании;

- основные итоги деятельности компании (ключевые технико-экономические и финансовые показатели) за последние три года.

Параграф **2.2 Анализ технико-экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности деятельности предприятия (организации)** включает исследование показателей объемов производства, выручки от реализации продукции, работ, услуг, затрат на производство (себестоимости), прибыли и рентабельности.

Данный параграф не является обязательным и включается в аналитическую часть по согласованию с руководителем НИР. В случае исключения анализа технико-экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности из аналитической части необходимо представить другое исследование по теме НИР.

В параграфе **2.3** студент проводит подробный анализ по проблеме исследования. Для изучения фактического состояния исследуемой проблемы анализируется динамика технико-экономических показателей, соответствующих направлению исследования, выявляются тенденции и устанавливаются закономерности их изменения. Также здесь анализируются причины изменения показателей в динамике за последние три года.

Перечень анализируемых показателей зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по повышению эффективности использования основных средств» могут быть проанализированы такие показатели, как структура основных фондов; показатели движения основных фондов; общие показатели использования основных фондов; частные показатели использования основных фондов; показатели, характеризующие возрастной состав основных фондов, и т.п. Для темы НИР «Пути совершенствования системы управления персоналом» могут быть проанализированы такие показатели, как коэф-

коэффициент текучести кадров, коэффициент выбытия кадров, коэффициент постоянства кадров, *динамика роста/снижения штатной численности*, структура персонала по категориям, *динамика изменения возрастного состава работников*, *динамика изменения качественного состава персонала (по уровню образования)*, *динамика показателя среднемесячного дохода одного работника*, затраты на подготовку и повышение квалификации кадров. Кроме того, на основании анкетирования работников компании имеет смысл исследовать такие аспекты, как удовлетворенность персонала компании размером заработной платы, удовлетворенность персонала компании перспективами карьерного роста, оценка персоналом компании условий труда, удовлетворенность персонала компании возможностями проявления самостоятельности и инициативы, оценка удовлетворенности персонала основными мотивационными факторами и т.п.

В результате анализа должны быть сформулированы аргументированные выводы о состоянии анализируемого направления деятельности объекта исследования, подкрепленные практическими примерами и данными наблюдений, на основе которых в дальнейшем (в третьей главе работы) будут предложены конкретные мероприятия, направленные на решение выявленных проблем и улучшение положения дел на исследуемом предприятии.

В качестве материалов для анализа могут использоваться планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая и финансовая отчетность и другая служебная документация, изученная студентом во время подготовки НИР и/или во время прохождения производственной практики, результаты собственных социологических и маркетинговых исследований.

Материалы, служащие базой для исследования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы основываясь на них можно было бы проанализировать положение дел, выявить резервы и наметить пути их использования, а также устранить вскрытые недостатки в работе предприятия. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только ту информацию, которая будет использована в процессе работы. При использовании для анализа материалов кон-

кретной организации (предприятия) следует приводить ссылки на источники информации (в квадратных скобках).

Анализ состояния дел объекта исследования предполагает обработку собранных статистических материалов. Анализ и обработку цифровых данных следует проводить с помощью современных методов экономического, статистического, математического и прочих видов анализа.

Аналитическая часть заканчивается подробными выводами, где студент обобщает все изученные материалы, выделяя положительные и отрицательные стороны деятельности предприятия (организации) как в целом, так и по проблеме исследования. На основе полученных выводов студентом в проектной главе предлагаются направления и конкретные мероприятия по совершенствованию исследуемой проблемы.

Объем аналитической главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

3 Проектная глава

Проектная глава НИР состоит из трех параграфов:

3.1 Разработка мероприятий по исследуемой проблеме.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия.

3.1 Разработка мероприятий по проблеме исследования. Проектная глава включает разработку практических рекомендаций и мероприятий по исследуемой проблеме. Они должны быть научно обоснованными, реальными для внедрения, прогрессивными по содержанию и обеспечивать решение поставленной в работе задачи и выявленных проблем. Проектная глава должна содержать обоснование затрат на проведение предлагаемых мероприятий и оценку целесообразности их внедрения на основе анализа показателей экономической эффективности.

Опираясь на выводы, полученные по результатам анализа, предлагаются и обосновываются конкретные рекоменда-

ции и мероприятия по решению выявленных проблем/использованию скрытых резервов. В частности, здесь намечаются пути использования скрытых резервов, устранения недостатков в работе предприятия, предлагаются и обосновываются решения, обеспечивающие реализацию поставленных целей и задач.

При подготовке этой главы НИР необходимо учесть основные принципы системного подхода, то есть все или большинство взаимосвязанных направлений деятельности организации (предприятия) (производственная, инвестиционная, финансовая); комплексного подхода с позиции оперативного и стратегического управления и планирования; принципа динамичности, предполагающего регулярную корректировку подготовленных материалов в связи с изменившимися условиями внешней среды (оценку устойчивости предлагаемых мероприятий).

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании проведенного анализа и выявленных недостатков и/или скрытых резервов (возможностей совершенствования деятельности существующего предприятия) приводятся аргументированные предложения и рекомендации.

Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по повышению эффективности использования основных средств» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью улучшения использования основных средств может быть предложено внедрение следующих мероприятий:

- увеличение загрузки действующего оборудования;
- повышение качества проведения ремонтных работ и сокращение сроков проведения ремонта;
- реализация неиспользуемого оборудования и т.д.

Для темы НИР «Пути совершенствования системы управления персоналом» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью совершенствования системы управления персоналом может быть предложено внедрение следующих мероприятий:

- совершенствование системы материального стимулирования;

- организация работы по адаптации вновь принятого персонала;
- разработка принципов и критериев отбора персонала;
- планирование деловой карьеры персонала.

Предложения и рекомендации должны быть конкретными и экономически обоснованными. Необходимо рассмотреть несколько вариантов предложений и рекомендаций, провести сравнительный анализ их между собой и обосновать выбор наиболее целесообразного варианта.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1. Экономическая эффективность определяется путем сопоставления полученной дополнительной прибыли от внедрения мероприятий со средствами, вложенными в осуществление мероприятия (инвестиции).

Обратный показатель дает срок окупаемости вложенных средств (инвестиций).

Конкретные подходы к оценке эффективности мероприятий зависят от избранного в НИР направления исследования и согласовываются с научным руководителем.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия. В указанном разделе необходимо оценить влияние внедряемых мероприятий на технико-экономические показатели деятельности предприятия – объекта исследования.

Проектная глава НИР завершается таблицей, наглядно иллюстрирующей изменение основных технико-экономических показателей в результате внедрения предлагаемых мероприятий. Ниже приводится ее примерная форма (таблица 3.1).

Кроме перечисленных в таблице основных технико-экономических показателей деятельности предприятия следует отразить изменение показателей, характеризующих целесообразность осуществления предложенных мероприятий в соответствии с темой НИР. Конкретный перечень показателей определяется по согласованию с руководителем НИР.

Таблица 3.1 – Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия до и после внедрения мероприятий по совершенствованию...

Наименование показателя	Величина показателя		Изменение показателя	
	базовый вариант (до внедрения мероприятий)	проектируемый вариант (после внедрения мероприятий)	абсолютное	относительное, %
1	2	3	4	5
1 Объем производства продукции, млн т/год				
2 Выручка от реализации, тыс. руб.				
3 Численность персонала, чел. в том числе рабочих				
4 Себестоимость (издержки обращения), тыс. руб.				
5 Затраты на 1 рубль реализации, руб./руб.				
6 Прибыль (чистая), тыс. руб.				
7 Рентабельность производства, %				
8 Рентабельность продукции, %				
9 Капитальные вложения в осуществление мероприятий, тыс. руб.	–		–	–
10 Срок окупаемости инвестиций, лет	–		–	–

Для проверки правильности выбранных показателей после подготовки таблицы необходимо задать вопрос: какой показатель подтверждает актуальность предложенных мероприятий по совершенствованию? Если такой показатель рассчитан, представлен в итоговой таблице 3.1 и улучшается, то можно считать, что цель, сформулированная в теме НИР, достигнута. Если нет, то необходимо подобрать такой показатель и включить его в таблицу 3.1.

Объем проектной главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

Заключение

В заключении НИР следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие по результатам проведенного исследования.

Список использованных источников

Список использованных источников должен содержать перечень использовавшихся в ходе работы первоисточников, которые соответствуют теме НИР (например, по производственной, коммерческой, инвестиционной деятельности предприятия и пр.). Также в список использованных источников включаются ссылки на сайты сети Интернет, материалы которых использовались при выполнении работы.

Приложения

В приложения рекомендуется включать материалы, дополняющие содержание НИР, промежуточные расчеты, вспомогательные таблицы, нормативные документы (устав, инструкции и т.д.), иллюстрации вспомогательного характера.

3.3 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Финансовый менеджмент»)

В соответствии с профилем подготовки «финансовый менеджмент» научно-исследовательская работа структурно состоит из следующих разделов.

Введение

Это вступительная часть НИР, в которой рассматриваются основные тенденции состояния и развития проблемы, обосновывается теоретическая и практическая **актуальность** темы работы, формулируются цель и задачи НИР, дается характеристика исходной финансово-статистической базы. Кроме того, здесь необходимо отразить практическую значимость результатов работы, рассмотрев, где они могут быть использованы (например, в практике работы конкретного предприятия, организации или нескольких предприятий отрасли). Во введении необходимо отразить актуальность темы НИР во взаимосвязи с современным состоянием экономики (спад, подъем, кризис). Объем введения должен составлять 1–2 страницы.

1 Теоретическая глава

Данная глава работы посвящена рассмотрению как теоретических, так и методологических основ изучения проблемы.

Вначале целесообразно провести оценку степени изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, как теоретически и практически решенные, так и дискуссионные, по которым в научной литературе имеются различные точки зрения, а также обязательно высказать свою точку зрения. Кроме того, следует осветить изменения в состоянии изучаемой проблемы как минимум за последние три года с целью выявления как основных тенденций, так и особенностей ее развития.

Теоретическая часть НИР выполняется на основе изучения литературных источников, нормативно-справочной документации, данных финансовой отчетности, ведущего отечественного и зарубежного опыта по проблеме, исследуемой в работе, и содержит характеристику как теоретических, так и методических вопросов, анализ различных точек зрения, изложенных в финансовой литературе, критический анализ и систематизацию отдельных мнений и положений различных авторов и исследователей. В данной главе рассматриваются основные категории и понятия, приводится их классификация, раскрываются методы изучения, финансово-экономические

показатели качественной и количественной оценки, формулируются основные закономерности развития проблемы. В заключение данной главы формулируются вопросы, которые подробно исследуются в аналитической части НИР, применительно к объекту исследования и определяются используемые для этого методы. Кроме того, в данной главе необходимо рассмотреть отечественный и зарубежный опыт решения проблем, актуальных для темы НИР и рассматриваемого объекта исследования.

Таким образом, первая глава содержит обзор литературы по проблеме, изложение теоретических аспектов (классификации, методы анализа и т.п.) и рассмотрение возможных путей решения проблемы в отечественной и зарубежной практике.

В процессе работы с имеющимися литературными источниками по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их сравнительную характеристику и обосновать свою позицию по данному вопросу.

При необходимости теоретическая глава НИР также может включать разработку форм сбора первичной информации и определение методики ее обработки и анализа.

Состав и структура теоретической главы работы зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния» могут быть рассмотрены следующие вопросы: понятие финансового состояния, методика анализа финансового состояния, анализ ликвидности баланса, анализ платежеспособности, анализ финансовой устойчивости, анализ деловой активности, пути улучшения финансового состояния и др. Для темы НИР «Пути повышения финансовой устойчивости» могут быть рассмотрены следующие вопросы: сущность финансового анализа, методы финансового анализа, анализ финансовой устойчивости предприятия (оценка финансовой устойчивости предприятия на основе анализа соотношения собственного и заемного капитала, анализ наличия и достаточности реального собственного капитала, анализ обеспеченности запасов источниками их формирования), анализ

ликвидности и платежеспособности, показатели рентабельности, пути повышения финансовой устойчивости и др.

Поскольку первая (теоретическая) глава НИР, как правило, является обзором литературных источников по теме работы, по ходу рассмотрения вопросов теоретической главы НИР, а при необходимости и в последующих главах НИР необходимо привести ссылки на используемые источники в квадратных скобках по тексту НИР, например [8], где номер (восемь) в квадратных скобках соответствует номеру в списке использованных источников.

В заключении главы рекомендуется привести выводы.

Объем теоретической главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

2 Аналитическая глава

В данной главе студент проводит анализ финансово-экономических показателей деятельности предприятия в соответствии с выбранной темой.

Аналитическая часть НИР, как правило, содержит три-четыре параграфа:

2.1 Общая характеристика объекта исследования (предприятия, организации).

2.2 Анализ финансово-экономических показателей и показателей финансовых результатов и рентабельности деятельности предприятия (организации).

2.3 Анализ ключевых показателей, соответствующих проблеме исследования (в соответствии с темой НИР).

Выводы по результатам анализа приводятся в последнем параграфе данной главы.

В параграфе *2.1 Общая характеристика предприятия (организации)* рассматривается описание объекта исследования по таким основным направлениям, как:

- исторические особенности развития компании (когда и кем образована; краткое описание целей и задач деятельности; тактические и стратегические цели, перспективы дальнейшего развития);

- основные виды производимых товаров, работ, услуг компании, рынки сбыта и каналы товародвижения, природа конкуренции;

- общая и производственная структура предприятия, их особенности (исторические и технологические), особенности технологических и организационно-управленческих бизнес-процессов компании;

- основные итоги деятельности компании (ключевые финансово-экономические показатели) за последние три года.

Параграф 2.2 *Анализ финансово-экономических показателей и показателей финансовых результатов и рентабельности деятельности предприятия (организации)* включает исследование показателей объемов производства, выручки от реализации продукции, работ, услуг; затрат на производство (себестоимости); прибыли и рентабельности.

Данный параграф не является обязательным и включается в аналитическую часть по согласованию с руководителем НИР. В случае исключения анализа финансово-экономических показателей и показателей финансовых результатов и рентабельности из аналитической части, необходимо представить другое исследование, по теме НИР.

В параграфе **2.3** студент проводит подробный анализ по проблеме исследования. Для изучения фактического состояния исследуемой проблемы анализируется динамика финансово-экономических показателей, соответствующих направлению исследования, выявляются тенденции и устанавливаются закономерности их изменения. Также здесь анализируются причины изменения показателей в динамике за последние три года.

Перечень анализируемых показателей зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния» могут быть проанализированы такие показатели, как ликвидность баланса, платежеспособность, финансовая устойчивость, финансовые результаты, рентабельность и т.п. Для темы НИР «Пути повышения финансовой

устойчивости» могут быть проанализированы такие показатели, как имущественное состояние, финансовая устойчивость, ликвидность и платежеспособность, рентабельность, деловая активность и т.п.

В результате анализа должны быть сформулированы аргументированные выводы о состоянии анализируемого направления деятельности объекта исследования, подкрепленные практическими примерами и данными наблюдений, на основе которых в дальнейшем (в третьей главе работы) будут предложены конкретные мероприятия, направленные на решение выявленных проблем и улучшение положения дел на исследуемом предприятии.

В качестве материалов для анализа могут использоваться планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая и финансовая отчетность и другая служебная документация, изученная студентом во время подготовки НИР и/или во время прохождения производственной практики, результаты собственных социологических и маркетинговых исследований.

Материалы, служащие базой для исследования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы основываясь на них можно было бы проанализировать положение дел, выявить резервы и наметить пути их использования, а также устранить вскрытые недостатки как в работе предприятия, так и в управлении его финансовыми ресурсами. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только ту информацию, которая будет использована в процессе работы. При использовании для анализа материалов конкретной организации (предприятия) следует приводить ссылки на источники информации (в квадратных скобках).

Анализ состояния дел объекта исследования предполагает обработку собранных статистических материалов. Анализ и обработку цифровых данных следует проводить с помощью современных методов экономического, статистического, математического и прочих видов анализа.

Аналитическая часть заканчивается подробными выводами, где студент обобщает все изученные материалы, выделяя положительные и отрицательные стороны деятельности

предприятия (организации) как в целом, так и по проблеме исследования. На основе полученных студентом в проектной главе выводов предлагаются направления и конкретные мероприятия по совершенствованию исследуемой проблемы.

Объем аналитической главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

3 Проектная глава

Проектная глава НИР состоит из трех параграфов:

3.1 Разработка мероприятий по исследуемой проблеме.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия.

3.1 Разработка мероприятий по проблеме исследования. Проектная глава включает разработку практических рекомендаций и мероприятий по исследуемой проблеме. Они должны быть научно обоснованными, реальными для внедрения, прогрессивными по содержанию и обеспечивать решение поставленной в работе задачи и выявленных проблем. Проектная глава должна содержать обоснование затрат на проведение предлагаемых мероприятий и оценку целесообразности их внедрения на основе анализа финансово-экономических показателей.

Опираясь на выводы, полученные по результатам анализа во второй главе НИР, предлагаются и обосновываются конкретные рекомендации и мероприятия по решению выявленных проблем/использованию вскрытых резервов. В частности, здесь намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе предприятия, предлагаются и обосновываются решения, обеспечивающие реализацию поставленных целей и задач. При подготовке этой главы НИР необходимо учесть основные принципы системного подхода, то есть все или большинство взаимосвязанных направлений деятельности организации (предприятия) (производственная,

инвестиционная, финансовая); комплексного подхода с позиции оперативного и стратегического управления и планирования; принципа динамичности, предполагающего регулярную корректировку подготовленных материалов в связи с изменившимися условиями внешней среды (оценку устойчивости предлагаемых мероприятий).

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании проведенного анализа, выявленных недостатков и вскрытых резервов (возможностей совершенствования деятельности существующего предприятия) приводятся аргументированные предложения и рекомендации.

Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью разработки мероприятий по улучшению финансового состояния может быть предложено внедрение следующих мероприятий с целью повышения финансовых результатов:

- техническое перевооружение;
- модернизация оборудования;
- освоение новых видов продукции;
- выход на новые рынки сбыта и т.п.

Для темы НИР «Пути повышения финансовой устойчивости» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью повышения финансовой устойчивости может быть предложено внедрение следующих мероприятий с целью увеличения доли собственных средств в активах предприятия:

- совершенствование политики предоставления коммерческого кредита;
- выбор оптимального направления для осуществления финансовых вложений;
- мероприятия по повышению финансовых результатов компании и т.п.

Предложения и рекомендации должны быть конкретными и финансово обоснованными. Необходимо рассмотреть несколько вариантов предложений и рекомендаций, провести сравнительный анализ их между собой и обосновать выбор наиболее целесообразного варианта.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1. Экономическая эффективность определяется путем сопоставления полученной дополнительной прибыли от внедрения мероприятий со средствами, вложенными в осуществление мероприятия (инвестиции). Обратный показатель дает срок окупаемости вложенных средств. Конкретные подходы к оценке эффективности мероприятий зависят от избранного в НИР направления исследования и согласовываются с научным руководителем.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия. В указанном разделе необходимо оценить влияние внедряемых мероприятий на финансово-экономические показатели деятельности предприятия – объекта исследования. Проектная глава НИР завершается таблицей, наглядно иллюстрирующей изменение основных финансово-экономических показателей в результате внедрения предлагаемых мероприятий. Ниже приводится ее примерная форма (таблица 3.2).

Кроме перечисленных в таблице основных финансово-экономических показателей деятельности предприятия следует отразить изменение показателей, характеризующих целесообразность осуществления предложенных мероприятий в соответствии с темой НИР. Конкретный перечень показателей определяется по согласованию с руководителем НИР.

Для проверки правильности выбранных показателей после подготовки таблицы необходимо задать вопрос: какой показатель подтверждает актуальность предложенных мероприятий по совершенствованию? Если такой показатель рассчитан, представлен в итоговой таблице 3.2 и он улучшается, то можно считать, что цель, сформулированная в теме НИР, достигнута. Если нет, то необходимо подобрать такой показатель и включить его в таблицу 3.2.

Объем проектной главы должен составлять 15–18 страниц и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

Таблица 3.2 – Основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия до и после внедрения мероприятий по совершенствованию...

Наименование показателя	Величина показателя		Изменение показателя	
	базовый вариант (до внедрения мероприятия)	проектируемый вариант (после внедрения мероприятий)	абсолютное	относительное, %
1	2	3	4	5
1 Объем производства продукции, млн т/год				
2 Выручка от реализации, тыс. руб.				
3 Себестоимость (издержки обращения), тыс. руб.				
4 Коэффициент общей ликвидности, доли ед.				
5 Продолжительность операционного цикла, дни				
6 Продолжительность финансового цикла, дни				
7 Трехкомпонентный показатель финансовой устойчивости				
8 Прибыль (чистая), тыс. руб.				
9 Рентабельность продукции, %				
10 Инвестиции в осуществление мероприятий, тыс. руб.	–		–	–
11 Срок окупаемости инвестиций, лет	–		–	–

Примечание. Показатели п. 10 и 11 рассчитываются только в случае наличия инвестиций в предлагаемые мероприятия.

Заключение

В заключении НИР следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие по результатам проведенного исследования.

Список использованных источников

Список использованных источников должен содержать перечень использовавшихся в ходе работы первоисточников, которые соответствуют теме НИР (например, по финансовой, инвестиционной, коммерческой деятельности предприятия и пр.). Также в список использованных источников включаются ссылки на сайты сети Интернет, материалы которых использовались при выполнении работы.

Приложения

В приложения рекомендуется включать материалы, дополняющие содержание НИР, промежуточные расчеты, вспомогательные таблицы, нормативные документы (устав, инструкции и т.д.), иллюстрации вспомогательного характера.

3.4 Краткое содержание составных частей научно-исследовательской работы (для профиля «Управление бизнесом»)

В соответствии с профилем подготовки «управление бизнесом» научно-исследовательская работа структурно состоит из следующих разделов.

Введение

Это вступительная часть НИР, в которой рассматриваются основные тенденции состояния и развития проблемы, обосновывается теоретическая и практическая **актуальность** темы работы, формулируются цель и задачи НИР, дается характеристика исходной экономико-статистической базы. Кроме того, здесь необходимо отразить практическую значимость результатов работы, рассмотрев, где они могут быть использованы (например, в практике работы конкретного малого или среднего предприятия или нескольких предприятий отрасли). Во вве-

дении необходимо отразить актуальность темы НИР во взаимосвязи с современным состоянием экономики (спад, подъем, кризис). Объем введения должен составлять 1–3 страницы.

1 Теоретическая глава

Данная глава работы посвящена рассмотрению как теоретических, так и методологических основ изучения проблемы.

Вначале целесообразно провести оценку степени изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, как теоретически и практически решенные, так и дискуссионные, по которым в научной литературе имеются различные точки зрения, а также обязательно высказать свою точку зрения. Кроме того, следует осветить изменения в состоянии изучаемой проблемы как минимум за последние три года с целью выявления как основных тенденций, так и особенностей ее развития.

Теоретическая часть НИР выполняется на основе изучения литературных источников, нормативно-справочной документации, данных статистической и бухгалтерской отчетности, ведущего отечественного и зарубежного опыта по проблеме, исследуемой в работе. Она содержит характеристику как теоретических, так и методических вопросов, анализ различных точек зрения, изложенных в экономической литературе, критический анализ и систематизацию отдельных мнений и положений различных авторов и исследователей. В данной главе рассматриваются основные категории и понятия, приводится их классификация, раскрываются методы изучения, экономические показатели качественной и количественной оценки, формулируются основные закономерности развития проблемы. В заключении данной главы формулируются вопросы, которые подробно исследуются в аналитической части НИР, применительно к объекту исследования и определяются используемые для этого методы. Кроме того, в данной главе необходимо рассмотреть отечественный и зарубежный опыт решения проблем, актуальных для темы НИР и рассматриваемого объекта исследования.

Таким образом, первая глава содержит обзор литературы по проблеме, изложение ее теоретических аспектов (клас-

сификации, методы анализа и т.п.) и рассмотрение возможных путей решения проблемы в отечественной и зарубежной практике.

В процессе работы с имеющимися литературными источниками по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их сравнительную характеристику и обосновать свою позицию по данному вопросу.

При необходимости теоретическая глава НИР также может включать разработку форм сбора первичной информации и определение методики ее обработки и анализа.

Состав и структура теоретической главы работы зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию коммерческой деятельности предприятия» могут быть рассмотрены следующие вопросы: сущность, виды, цели и задачи коммерческой деятельности; методы и показатели, используемые для анализа коммерческой деятельности; пути совершенствования коммерческой деятельности предприятия; теоретические особенности организации бытовой деятельности в соответствующей отрасли и др. Для темы НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления запасами» могут быть рассмотрены следующие вопросы: сущность и виды запасов, методы анализа системы управления запасами, пути совершенствования системы управления запасами предприятия и др.

Поскольку первая (теоретическая) глава НИР, как правило, является обзором литературных источников по теме работы, по ходу рассмотрения вопросов теоретической главы НИР, а при необходимости и в последующих главах НИР необходимо привести ссылки на используемые источники в квадратных скобках по тексту НИР, например [8], где номер (восемь) в квадратных скобках соответствует номеру в списке использованных источников.

В заключении главы рекомендуется привести выводы.

Объем теоретической главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

2 Аналитическая глава

В данной главе студент проводит анализ экономических показателей деятельности предприятия в соответствии с выбранной темой.

Аналитическая часть НИР, как правило, состоит из трех-четырёх параграфов:

2.1 Общая характеристика объекта исследования (предприятия, организации).

2.2 Анализ ключевых экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности деятельности предприятия (организации).

2.3 Анализ ключевых показателей, соответствующих проблеме исследования (в соответствии с темой НИР).

Выводы по результатам анализа приводятся после п. 2.3.

В параграфе *2.1 Общая характеристика предприятия (организации)* рассматривается описание объекта исследования по таким основным направлениям, как:

- исторические особенности развития компании (когда и кем образована; краткое описание целей и задач деятельности; тактические и стратегические цели, перспективы дальнейшего развития);

- основные виды производимых товаров, работ, услуг компании, рынки сбыта и каналы товародвижения, природа конкуренции;

- общая и производственная структура предприятия, их особенности (исторические и технологические). Особенности технологических и организационно-управленческих бизнес-процессов компании;

- основные итоги деятельности компании (ключевые экономические и финансовые показатели) за последние три года.

Параграф *2.2 Анализ экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности деятельности предприятия (организации)* включает исследование показателей объемов производства, выручки от реализации продукции, работ, услуг, затрат на производство (себестоимости), прибыли и рентабельности.

Данный параграф не является обязательным и включается в аналитическую часть по согласованию с руководителем НИР. В случае исключения анализа экономических показателей и показателей прибыли и рентабельности из аналитической части необходимо представить другое исследование по теме НИР.

В параграфе 2.3 студент проводит подробный анализ по проблеме исследования. Для изучения фактического состояния исследуемой проблемы анализируется динамика экономических показателей, соответствующих направлению исследования, выявляются тенденции и устанавливаются закономерности их изменения. Также здесь анализируются причины изменения показателей в динамике за последние три года.

Перечень анализируемых показателей зависит от выбранного направления исследования и темы. Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию коммерческой деятельности предприятия» могут быть проанализированы такие показатели, как внутренняя среда, финансовая отчетность, внешняя среда, результаты коммерческой деятельности предприятия и т.п. Для темы НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления запасами» могут быть проанализированы такие показатели, как отраслевые особенности предприятий соответствующей отрасли, внешняя среда, внутренняя среда, различные группы запасов, система управления запасами, кроме того, при разработке данной темы имеет смысл использовать такие методы анализа запасов, как *ABC*-, *XYZ*-анализ запасов объекта исследования и т.п.

В результате анализа должны быть сформулированы аргументированные выводы о состоянии анализируемого направления деятельности объекта исследования, подкрепленные практическими примерами и данными наблюдений, на основе которых в дальнейшем (в третьей главе работы) будут предложены конкретные мероприятия, направленные на решение выявленных проблем и улучшение положения дел на исследуемом предприятии.

В качестве материалов для анализа могут использоваться планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая и финансовая отчетность и другая служебная докумен-

тация, изученная студентом во время подготовки НИР и/или во время прохождения производственной практики, результаты собственных социологических и маркетинговых исследований.

Материалы, служащие базой для исследования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы основываясь на них можно было бы проанализировать положение дел, выявить резервы и наметить пути их использования, а также устранить вскрытые недостатки в работе предприятия. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только ту информацию, которая будет использована в процессе работы. При использовании для анализа материалов конкретной организации (предприятия) следует приводить ссылки на источники информации (в квадратных скобках).

Анализ состояния дел объекта исследования предполагает обработку собранных статистических материалов. Анализ и обработку цифровых данных следует проводить с помощью современных методов экономического, статистического, математического и прочих видов анализа.

Аналитическая часть заканчивается подробными выводами, где студент обобщает все изученные материалы, выделяя положительные и отрицательные стороны деятельности предприятия (организации) как в целом, так и по проблеме исследования. На основе полученных выводов студентом в проектной главе предлагаются направления и конкретные мероприятия по совершенствованию исследуемой проблемы.

Объем аналитической главы должен составлять 15–18 страниц текста и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

3 Проектная глава

Проектная глава НИР состоит из трех параграфов:

3.1 Разработка мероприятий по исследуемой проблеме.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия.

3.1 Разработка мероприятий по проблеме исследования. Проектная глава включает разработку практических рекомендаций и мероприятий по исследуемой проблеме. Они должны быть научно обоснованными, реальными для внедрения, прогрессивными по содержанию и обеспечивать решение поставленной в работе задачи и выявленных проблем. Проектная глава должна содержать обоснование затрат на проведение предлагаемых мероприятий и оценку целесообразности их внедрения на основе анализа показателей экономической эффективности.

Опираясь на выводы, полученные по результатам анализа, предлагаются и обосновываются конкретные рекомендации и мероприятия по решению выявленных проблем/использованию вскрытых резервов. В частности, здесь намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе предприятия, предлагаются и обосновываются решения, обеспечивающие реализацию поставленных целей и задач.

При подготовке этой главы НИР необходимо учесть основные принципы системного подхода, то есть все или большинство взаимосвязанных направлений деятельности организации (предприятия) (производственная, инвестиционная, финансовая); комплексного подхода с позиции оперативного и стратегического управления и планирования; принципа динамичности, предполагающего регулярную корректировку подготовленных материалов в связи с изменившимися условиями внешней среды (оценку устойчивости предлагаемых мероприятий).

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании проведенного анализа, выявленных недостатков и вскрытых резервов (возможностей совершенствования деятельности существующего предприятия) приводятся аргументированные предложения и рекомендации.

Например, по теме НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию коммерческой деятельности предприятия» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью совершенствования использования основных средств может быть предложено внедрение следующих мероприятий:

- совершенствование сбытовой политики;
- создание отдела логистики;

- повышение имиджа предприятия и осведомленности покупателей о новых продуктах и разработках с целью продвижения на рынок (путем проведения рекламной кампании) и т.д.

Для темы НИР «Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления запасами» в соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью совершенствования системы управления запасами может быть предложено внедрение следующих мероприятий:

- сокращение малоценных запасов группы *C* согласно результатам, полученным после проведения ABC-анализа, путем продажи на сторону;

- сокращение трудозатрат на обслуживание малоценных запасов группы *C*.

Предложения и рекомендации должны быть конкретными и экономически обоснованными. Необходимо рассмотреть несколько вариантов предложений и рекомендаций, провести сравнительный анализ их между собой и обосновать выбор наиболее целесообразного варианта.

3.2 Оценка эффективности мероприятий, предложенных в п. 3.1. Экономическая эффективность определяется путем сопоставления полученной дополнительной прибыли от внедрения мероприятий со средствами, вложенными в осуществление мероприятия (инвестиции). Обратный показатель дает срок окупаемости вложенных средств. Конкретные подходы к оценке эффективности мероприятий зависят от избранного в НИР направления исследования и согласовываются с научным руководителем.

3.3 Расчет влияния внедрения мероприятий на основные экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия. В указанном разделе необходимо оценить влияние внедряемых мероприятий на экономические показатели деятельности предприятия – объекта исследования.

Проектная глава НИР завершается таблицей, наглядно иллюстрирующей изменение основных экономических показателей в результате внедрения предлагаемых мероприятий. Ниже приводится ее примерная форма (таблица 3.3).

Таблица 3.3 – Основные экономические показатели деятельности предприятия до и после внедрения мероприятий по совершенствованию...

Наименование показателя	Величина показателя		Изменение показателя	
	базовый вариант (до внедрения мероприятий)	проектируемый вариант (после внедрения мероприятий)	абсолютное	относительное, %
1	2	3	4	5
1 Объем производства продукции, млн т/год				
2 Выручка от реализации, тыс. руб.				
3 Себестоимость (издержки обращения), тыс. руб.				
4 Затраты на 1 рубль реализации, руб./руб.				
5 Прибыль (чистая), тыс. руб.				
6 Рентабельность продаж, %				
7 Рентабельность продукции, %				
8 Капитальные вложения в осуществление мероприятий, тыс. руб.	–		–	–
9 Срок окупаемости инвестиций, лет	–		–	–

Примечание. Показатели п. 8 и 9 рассчитываются только в случае осуществления инвестиций в предлагаемые мероприятия.

Кроме перечисленных в таблице основных экономических показателей деятельности предприятия следует отразить изменение показателей, характеризующих целесообразность осуществления предложенных мероприятий в соответствии с темой НИР. Конкретный перечень показателей определяется по согласованию с руководителем НИР.

Для проверки правильности выбранных показателей после подготовки таблицы необходимо задать вопрос: какой показатель подтверждает актуальность предложенных мероприятий по совершенствованию? Если такой показатель рассчитан, представлен в итоговой таблице 3.3 и он улучшается, то можно считать, что цель, сформулированная в теме НИР, достигнута. Если нет, то необходимо подобрать такой показатель и включить его в таблицу 3.3.

Объем проектной главы должен составлять 15–18 страниц и может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

Заключение

В **заключении** НИР следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие по результатам проведенного исследования.

Список использованных источников

Список использованных источников должен содержать перечень использовавшихся в ходе работы первоисточников (15–20 источников), которые соответствуют теме НИР (например, по производственной, коммерческой, финансовой деятельности предприятия и пр.). Также в список использованных источников включаются ссылки на сайты сети Интернет, материалы которых использовались при выполнении работы.

Приложения

В **приложения** рекомендуется включать материалы, дополняющие содержание НИР, промежуточные расчеты, вспомогательные таблицы, нормативные документы (устав, инструкции и т.д.), иллюстрации вспомогательного характера.

4 Основные этапы и сроки выполнения научно-исследовательской работы

Успешность подготовки и защиты НИР во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательности выполнения отдельных глав научно-исследовательской работы. Порядок подготовки НИР состоит из следующих этапов.

В 4-м (5-м) семестре студент выбирает тему НИР и согласовывает ее с научным руководителем, выбирает предприятие – объект исследования НИР, определяет совместно с научным руководителем план раскрытия темы НИР. Итогом работы студента в данном семестре является предоставление бланка НИР (приложения Б, В), в котором отражаются тема НИР, объект исследования и план раскрытия темы. Бланк НИР визируется студентом и научным руководителем.

Здесь особое внимание необходимо уделить выбору объекта исследования, поскольку для написания НИР необходимы фактические данные конкретного предприятия, поэтому при выборе предприятия нужно оценить возможность получения данных в достаточном объеме для выполнения НИР. Как правило, студент выбирает объект исследования, где трудоустроен он сам или его знакомые, родственники и т.п., что упрощает доступ к необходимой информации, а также немаловажно для дальнейшего прохождения практики, оформления договора на прохождение практики и всех необходимых документов (с печатями). В случае возникновения сложностей с самостоятельным выбором объекта исследования студент может обратиться на кафедру и кафедра направит студента на предприятие, с которым у университета заключено соглашение о прохождении практики студентами (однако следует иметь в виду, что промышленные предприятия, являющиеся базами практик, могут быть расположены в других регионах и в случае направления студента на предприятие от университета ему оформляется командировка, по которой необходимо предоставить соответствующую отчетность.

Также в рамках работы над НИР в данном семестре студенту рекомендуется составить развернутый план работы над НИР и согласовать его с научным руководителем. Примеры развернутых планов НИР представлены в приложениях Ж, З, И.

В 6-м семестре студент готовит первую (теоретическую) главу НИР. На данном этапе осуществляются подбор научной и методической литературы, ее изучение, обработка; составление библиографического списка по основным источникам и представление его научному руководителю; подготовка и представление на проверку руководителю введения, первой главы работы (теоретической).

В конце семестра студент защищает подготовленную и одобренную научным руководителем первую (теоретическую) главу НИР перед комиссией из числа преподавателей кафедры.

В 7-м семестре студент готовит вторую и третью главы НИР. В этапы работы над НИР в данном семестре входят:

1) подбор, систематизация и анализ практических материалов объекта исследования (предприятия, на базе которого выполняется работа);

2) подготовка и представление второй главы работы (аналитической) и выводов по результатам анализа;

3) разработка и представление третьей главы работы (проектной);

4) согласование с руководителем выводов и рекомендаций по решению выявленных проблем;

5) исправление замечаний научного руководителя по НИР (доработка НИР);

6) проверка выполненной работы на соответствие требованиям по проценту заимствований (антиплагиат);

7) разработка и оформление графической части НИР (презентации);

8) согласование графической части НИР с научным руководителем.

В конце семестра студент защищает полностью выполненную и оформленную НИР, одобренную научным руководителем перед комиссией из числа преподавателей кафедры. Оценка за защиту выставляется комиссией с учетом оценки

научного руководителя. Также в данном семестре студент готовит и сдает статью и тезисы по НИР. Выставление положительной итоговой оценки за работу над НИР в 7-м семестре возможно только при условии сдачи студентом тезисов, статьи по НИР, утвержденной темы ВКР.

В 8-м семестре студент при необходимости дорабатывает замечания комиссии и докладывает результаты работы над НИР в рамках студенческой научной конференции, а также загружает тезисы и статью по НИР для публикации в сборнике, издаваемом по итогам проведения студенческих дней науки. При выставлении оценки за выполнение НИР в данном семестре учитывается оценка за НИР, полученная в 7-м семестре, выступление студента в рамках студенческой научной конференции, умение доложить результаты НИР, а также качество подготовки статьи и тезисов по НИР.

Сводная информация по этапам работы над НИР представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Этапы выполнения научно-исследовательской работы

Семестр	Этап работы	Сброшюрованная научно-исследовательская работа	Презентация и доклад на заседании комиссии по приему НИР	Публикация
5 (4)	Согласование темы, плана НИР, объекта исследования	–	–	–
6	Подготовка 1 главы НИР	На заседание комиссии по приему НИР предоставляется 1 глава работы	Защита 1 главы НИР	–
7	Подготовка 2 и 3 главы НИР	На заседание комиссии по приему НИР предоставляется полностью выполненная работа	Защита полностью выполненной НИР	Тезисы и статья. Статья публикуется в сборнике научных работ студентов и аспирантов кафедры ПМ

Окончание таблицы 4.1

Семестр	Этап работы	Сброшюрованная научно-исследовательская работа	Презентация и доклад на заседании комиссии по приему НИР	Публикация
8	Доклад по результатам НИР в рамках Студенческих дней науки		Защита полностью выполненной НИР	Тезисы в общеуниверситетском сборнике «Наука МИСиС»

Примеры бланков НИР за 6-й–8-й семестры представлены в приложениях К, Л, М.

5 Изложение текстового материала и оформление научно-исследовательской работы

5.1 Общие требования

НИР должна быть грамотно написана и правильно оформлена.

Писать следует на одной стороне листа формата А4 (210×297 мм). НИР может быть выполнена на компьютере с использованием текстового редактора (например, Microsoft Word) или напечатана на пишущей машинке через два межстрочных интервала. При выполнении НИР на компьютере текст следует набирать через полуторный межстрочный интервал, размер кегля 12 или 14, шрифт – Times New Roman Cyr.

Текст НИР следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 25 мм, правое – 15 мм, нижнее – 20 мм и верхнее – 20 мм.

Схемы, формулы, рисунки и таблицы оформляются на компьютере, однако допускается их выполнять черной гелиевой ручкой, используя печатный шрифт.

Общий объем НИР определяется научным руководителем. В среднем НИР должна иметь объем не менее 45–54 страницы машинописного текста. Объем НИР может быть скорректирован по согласованию с научным руководителем.

В тексте НИР не должно быть сокращений слов, за исключением общепринятых. Если в тексте используются специальные термины и сокращения более трех раз, непосредственно в тексте при первом упоминании пишется полное название употребляемого сокращения, а в скобках дается ссылка на аббревиатуру. Далее по тексту НИР используется аббревиатура.

НИР должна быть сброшюрована в папку.

5.2 Содержание научно-исследовательской работы

Научно-исследовательская работа должна содержать:

- титульный лист;

- содержание (с указанием номеров страниц, с которых начинаются главы работы);
- введение;
- теоретическая глава;
- аналитическая глава;
- проектная глава;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Слова «Содержание», «Список использованных источников» располагают по центру страницы симметрично тексту с прописной буквы, включают в содержание НИР.

Слова «Теоретическая глава», «Аналитическая глава», «Проектная глава» и т.д. в содержании и в тексте НИР заменяются конкретными названиями указанных разделов НИР. В тексте НИР заголовки (и подзаголовки) указанных разделов выравниваются по красной строке.

Другие требования по оформлению отдельных глав и разделов НИР, рисунков и иллюстраций, таблиц, формул и уравнений, ссылок на источники, списка использованных источников, приложений, нумерации страниц и глав изложены в [1].

6 Руководство научно-исследовательской работой

С целью оказания студенту теоретической, методологической и практической помощи во время подготовки и написания глав НИР кафедра назначает ему научного руководителя. Как правило, им является преподаватель кафедры, под руководством которого студент проходит производственную практику и в дальнейшем выполняет ВКР.

Руководитель НИР обязан:

- 1) оказывать помощь студенту в выборе темы НИР и разработке плана его выполнения (осуществить проверку предлагаемого студентом плана раскрытия темы НИР);
- 2) дать квалифицированную консультацию в определении методики проведения исследования;
- 3) дать рекомендации по подбору литературных источников и перечня фактических материалов, необходимых для выполнения НИР;
- 4) систематически контролировать ход выполнения НИР и подготовки отдельных глав в соответствии с разработанным планом и графиком;
- 5) после выполнения НИР дать оценку качества ее выполнения и соответствия предъявляемым требованиям (оценка работы руководителем НИР).

Студенту следует систематически (по договоренности с научным руководителем, примерно раз в неделю) ставить в известность научного руководителя о ходе подготовки НИР, консультироваться по вопросам, вызывающим затруднения или сомнения, обязательно сообщать о возможных отклонениях от утвержденного графика работы над НИР.

В случае если по каким-либо причинам (болезнь, командировка и т.п.) студент не может связаться с руководителем в течение двух недель, а также при возникновении каких-либо других проблем он обязан поставить об этом в известность руководство кафедры.

Студенту следует помнить, что научный руководитель не является редактором НИР, и поэтому не должен поправ-

лять все имеющиеся в ней теоретические, методологические, стилистические и другие ошибки. Ответственность за качество подготовки НИР несет студент.

На различных стадиях подготовки и выполнения НИР задачи научного руководителя корректируются. На первом этапе подготовки научный руководитель рекомендует, как приступить к рассмотрению темы, корректирует план работы и дает рекомендации по списку используемых источников.

В ходе выполнения НИР научный руководитель выступает, как правило, как оппонент, указывает студенту на недостатки аргументации, композиции, стиля и т.п., советует, как лучше устранить те или иные недостатки как работы в целом, так и отдельных ее глав.

Замечания, пожелания и рекомендации научного руководителя студент должен воспринимать творчески. Он может учитывать их в большей или меньшей мере, поскольку ответственность за теоретически и методологически правильную разработку и раскрытие темы, качество содержания и оформления НИР, а также степень уникальности (процент заимствований) полностью лежит на нем, а не на научном руководителе.

Научный руководитель от кафедры утверждается протоколом заседания кафедры.

7 Проверка научно-исследовательской работы на антиплагиат

После завершения работы над НИР студенту необходимо осуществить проверку подготовленной работы на уникальность. Студенту следует помнить о необходимости соблюдения требований уникальности текста НИР, при необходимости использования заимствований и цитат в тексте НИР лучше цитировать небольшие части текста (один-два абзаца), цитирование же нескольких страниц текста подряд является недопустимым. При необходимости использования различных нормативно-правовых актов (законов, указов, отраслевых положений и инструкций и т.п.) нет необходимости цитировать их полный текст целиком, а достаточно привести выдержки, имеющие непосредственное отношение к рассматриваемому вопросу, и дать ссылку на полный текст используемого документа.

Для контроля соблюдения требований по уникальности НИР на кафедре назначается консультант, осуществляющий проверку работ на наличие заимствований (антиплагиат). Необходимый процент заимствований (пороговое значение объема плагиата) устанавливается локальными нормативными актами вуза. Студенту после завершения работы над НИР необходимо проконсультироваться с консультантом, осуществляющим проверку работ на наличие заимствований, о порядке прохождения проверки, требованиях и системе контроля их выполнения. Рекомендуется следующая последовательность проверки на антиплагиат:

- консультация о порядке прохождения проверки и требованиях у консультанта, осуществляющего проверку работ на наличие заимствований;
- самостоятельная проверка выполненной работы в открытых системах проверки на антиплагиат (в сети Интернет) и при необходимости корректировка НИР для достижения соответствующего показателя уникальности работы;
- сдача работы для проверки на кафедру (консультанту, осуществляющему проверку работ на наличие заимствований);

- получение результата проверки (протокола с указанием заимствованных фрагментов текста) у консультанта и при необходимости корректировка НИР для достижения соответствующего показателя уникальности работы.

Порядок проверки НИР на наличие заимствований ежегодно утверждается на заседании кафедры и при необходимости может быть скорректирован.

8 Подготовка научно-исследовательской работы к защите

Студент, получивший одобрение от научного руководителя, по итогам выполнения НИР должен подготовить доклад, в котором нужно четко и кратко изложить основные результаты НИР, используя при этом наглядный графический и иллюстративный материал, согласованный с научным руководителем.

К дате защиты НИР студент должен не только подготовить высококачественную работу, но и уметь защитить ее, поскольку иногда высокая оценка руководителем выполненной работы может быть снижена из-за плохой защиты (неполных ответов на поставленные вопросы членов комиссии, недостаточной аргументации предложенных мероприятий и т.п.). Успешная защита основана на хорошо подготовленном докладе. При подготовке доклада необходимо обратить внимание на то, что сделано лично студентом, чем он руководствовался при исследовании темы, что явилось предметом изучения, какие методы использованы при изучении рассматриваемой проблемы, каковы выявленные проблемы и недостатки, какие новые результаты получены в ходе исследования и каковы основные выводы. Краткий доклад должен быть подготовлен письменно, однако выступать на защите следует не зачитывая текст.

Основные требования к докладу на защите НИР:

- 1) представление темы НИР;
- 2) цель НИР и задачи исследования (не озвучивается в докладе, а представляется в иллюстративном материале);
- 3) объект исследования, характеристика организации;
- 4) алгоритм исследования;
- 5) полученные результаты исследования;
- 6) основные выводы по проблеме и результатам исследования;
- 7) предлагаемые мероприятия;
- 8) показатели, характеризующие целесообразность внедрения предлагаемых мероприятий;
- 9) влияние внедрения мероприятий на ключевые показатели деятельности исследуемого предприятия;

10) заключение (не озвучивается в докладе, а представляется в иллюстративном материале).

Такова общая схема подготовки доклада к защите НИР, более конкретно его содержание определяется студентом совместно с научным руководителем.

Требования к содержанию иллюстративного материала:

1) титульный лист (указываются название института и кафедры, тема НИР, фамилия, имя, отчество студента (полностью), его группа, фамилия, имя, отчество научного руководителя (полностью));

2) актуальность темы НИР, цели и задачи исследования;

3) краткая характеристика объекта исследования;

4) результаты анализа (таблицы, диаграммы, иллюстрирующие доклад);

5) предложения (предлагаемые мероприятия) и показатели, характеризующие целесообразность внедрения предлагаемых мероприятий;

6) сравнительная таблица ключевых показателей деятельности исследуемого предприятия до и после внедрения предлагаемых мероприятий;

7) заключение (копируется из НИР).

Нумерация слайдов в презентации должна соответствовать нумерации листов в раздаточном материале.

Научно-исследовательская работа должна обязательно содержать иллюстрации. Они могут быть представлены как в виде рисунков, так и в виде схем, таблиц, графиков и диаграмм, которые должны наглядно дополнять и подтверждать изложенный в тексте материал.

Студенту при подготовке к защите следует продумать, какой материал необходимо использовать для иллюстрации на защите НИР.

Иллюстративный материал выполняется в виде презентации с использованием программы *Microsoft Power Point* и демонстрируется комиссии на защите НИР через проектор. *Раздаточным материалом является распечатка презента-*

ции на листах формата А4. Титульный лист раздаточного материала (как и титульный лист презентации доклада) должен содержать название института и кафедры, тему НИР, фамилию, имя, отчество студента (полностью), его группу, фамилию, имя, отчество научного руководителя (полностью).

Листы раздаточного материала обязательно нумеруются сквозной нумерацией (которая соответствует нумерации на слайдах презентации), по ходу изложения доклада на них делаются ссылки (например, на слайде 3 представлены показатели ликвидности компании, динамика показателей положительна, что свидетельствует о.... Это вызвано ... (раскрываются причинно-следственные связи)).

Перечень иллюстраций, входящих в раздаточный материал, согласовывается с руководителем НИР и не может составлять менее 5 листов. Листы презентации и раздаточного материала необходимо пронумеровать внизу по центру страницы. Должно быть подготовлено три-четыре экземпляра раздаточного материала для членов комиссии по приему НИР. Перечень рекомендуемых иллюстраций для защиты НИР представлен выше (в данном разделе настоящих методических указаний (см. требования к содержанию иллюстративного и раздаточного материала)).

Основные результаты анализа целесообразно представить в виде таблиц, графиков и диаграмм (гистограмм, круговых, объемных и т.д.), которые способствуют лучшему пониманию излагаемого материала доклада на защите НИР.

Необходимо в качестве иллюстраций представить предлагаемые мероприятия и рекомендации по решению проблемы, решению которой посвящена третья глава НИР.

Очень важна иллюстрация оценки экономической эффективности мероприятий, предложенных в НИР (при наличии), включающая количественную оценку и графическую интерпретацию материала, а также основные выводы по проектной главе НИР – расчетные (планируемые) показатели в сравнении с отчетными (фактическими) данными (итоговая таблица по работе – см. пример в таблицах 3.1–3.3).

Порядок представления иллюстраций в презентации должен соответствовать общей структуре доклада на защите НИР,

поскольку иллюстрации необходимы для доказательства или демонстрации того или иного подхода, результата или вывода.

Иллюстрации к НИР желательно выполнять ярко, красочно, разнообразно, с хорошей графикой и разрешением, чтобы они отчетливо были видны как членам комиссии, так и всем присутствующим на защите.

Заключение по НИР в докладе не зачитывается, поскольку оно приводится в иллюстративном (и раздаточном) материале и при необходимости члены комиссии могут с ним ознакомиться.

Цифровые данные в докладе озвучиваются только в том случае, если они необходимы для доказательства или иллюстрации того или иного вывода. В других случаях приводится лишь характеристика общей тенденции (например, динамика показателей ликвидности, представленная на слайде ... положительно, что объясняется ... (раскрываются причины изменения)).

Доклад должен быть кратким, содержательным и точным, формулировки обоснованными и лаконичными, содержать выводы и предложения.

Защита НИР проводится на заседании комиссии по приему НИР, формируемой из числа преподавателей кафедры и утверждаемой на заседании кафедры. Расписание работы комиссии утверждается на заседании кафедры.

На заседании могут присутствовать научные руководители, преподаватели кафедры, а также студенты и все заинтересованные лица.

9 Порядок защиты научно-исследовательской работы

Процедура защиты НИР на заседании комиссии проходит в такой последовательности:

- студент в пределах отведенного ему (ей) времени излагает основное содержание НИР, уделяя особое внимание предлагаемым в ней выводам и рекомендациям. В процессе доклада студент делает ссылки на иллюстративный (и раздаточный) материал, подтверждающий излагаемые теоретические положения, результаты анализа, предложения и обоснование их экономической целесообразности. Иллюстративный материал демонстрируется в виде презентации, выполненной в пакете *Microsoft Power Point*, через проектор. Здесь важно уложиться и успеть за отведенное время изложить суть выполненной работы и ее основные итоги. **Распространенной ошибкой** студента является изложение общих теоретических аспектов в рамках времени, отведенного на доклад, в результате чего не остается времени на изложение результатов собственных исследований, разработок и предложений по устранению недостатков, выявленных в аналитической части работы;

- после этого автору НИР членами комиссии и присутствующими задаются вопросы. Ответы на вопросы, их полнота и глубина влияют на оценку НИР, они должны быть тщательно продуманы, четки и лаконичны;

- оценка выносится только после обсуждения членами комиссии самой защиты с учетом качества работы, доклада, иллюстративного материала, ответов на вопросы комиссии;

- итоговая оценка за НИР в 7-м семестре выставляется на основании оценки комиссии и оценки научного руководителя ВКР. В случае несовпадения оценка выставляется как среднее арифметическое, округленное в пользу студента. В случае отсутствия оценки научного руководителя (по какой-либо причине) оценка за НИР выставляется на основании оценки комиссии.

Задачей комиссии по приему НИР является выявление подготовленности студента к профессиональной деятельности. Поэтому во время защиты студенту важно показать умение ис-

пользовать методики анализа и делать обоснованные выводы по результатам анализа, предлагать пути решения выявленных проблем и обосновывать финансово-экономическую целесообразность их реализации.

Вопросы, которые задают члены комиссии, могут относиться к теме НИР или специальных дисциплин по профилю подготовки и т.п., поэтому студенту в период подготовки к защите имеет смысл освежить в памяти основное содержание специальных дисциплин, в особенности те разделы, которые имеют непосредственное отношение к теме НИР. При ответах на вопросы студенту разрешается использовать текст НИР. По качеству доклада и правильности ответов на вопросы комиссия судит о широте кругозора студента, его эрудиции, навыках публичного выступления и аргументированного отстаивания своей точки зрения.

Комиссия оценивает НИР по 4-балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно).

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Основная литература

1 Итоговая государственная аттестация : метод. указания к выполнению выпускных квалификационных работ / Ю.Ю. Костюхин [и др.]. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 77 с.

2 Итоговая государственная аттестация : метод. указания / А.А. Гудилин [и др.]. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 44 с.

Рекомендуемая литература

3 Бизнес-планирование (N 2741) : учеб. пособие / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрябин, И.М. Зайцев и др. ; М-во образования и науки РФ, НИТУ МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017. – 104 с.

4 Виноградская, Н.А. Корпоративные финансы : курс лекций / Н.А. Виноградская, А.В. Жагловская ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 169 с.

5 Виноградская, Н.А. Коммерческое бюджетирование : курс лекций / Н.А. Виноградская, Е.Н. Елисеева ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 118 с.

6 Виноградская, Н.А. Корпоративные финансы : практикум / Н.А. Виноградская, А.В. Жагловская ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 97 с.

7 Гудилин, А.А. Менеджмент : практикум: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. подг. 080200.62 – Менеджмент (степень бакалавр) / А.А. Гудилин, О.О. Скрябин ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 80 с.

8 Деньги, кредит, банки : учебник / А.Ю. Анисимов, Ю.Ю. Костюхин, Д.Ю. Савон и др. ; М-во образования и науки РФ, НИТУ МИСиС, Ин-т экон. и упр. пром. предприятиями,

Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 293 с.

9 Елисеева, Е.Н. Бухгалтерский учет и анализ. Бухгалтерский управленческий учет : практикум / Е.Н. Елисеева ; МИСиС, Каф. прикладной экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 42 с.

10 Елисеева, Е.Н. Бухгалтерский учет и анализ. Ч. 1 (№ 2954) : практикум / Е.Н. Елисеева, Е.И. Таюрская ; НИТУ МИСиС, Ин-т экономики и управления промышленными предприятиями, Каф. экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 119 с.

11 Елисеева, Е.Н. Бухгалтерский учет и анализ. Ч. 1 (№ 2954) : практикум / Е.Н. Елисеева, Е.И. Таюрская ; НИТУ МИСиС, Ин-т экономики и управления промышленными предприятиями, Каф. экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018.

12 Елисеева, Е.Н. Бухгалтерский учет на промышленных предприятиях : учебник / Е.Н. Елисеева. – М. : КНОРУС, 2018. – 238 с.

13 Жагловская, А.В. Корпоративная социальная ответственность : учеб. пособие / А.В. Жагловская, В.И. Чалов ; МИСиС, Каф. второго экономического образования. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 91 с.

14 Жданкин, Н.А. Мотивация персонала. Измерение и анализ : учеб.-практ. пособие / Н.А. Жданкин. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Финпресс, 2018. – 300 с.

15 Коновалов, Н.Н. Теория отраслевых рынков / Н.Н. Коновалов, В.В. Чупахин ; М-во образования и науки, МИСиС, Каф. экон. теории. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 233 с.

16 Костюхин, Ю.Ю. Основы производственного менеджмента : курс лекций : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. «Металлургия» / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрябин ; МИСиС, Каф. промышленного менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2014. – 265 с.

17 Костюхин, Ю.Ю. Институциональная экономика : современное содержание и национальные особенности в условиях санкций : учеб.-метод. комплекс / Ю.Ю. Костюхин,

И.Ш. Арсакаев, В.И. Чалов ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 194 с.

18 Ларионова, И.А. Статистика (N 2740) : практикум / И.А. Ларионова ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2016. – 110 с.

19 Ларионова, И.А. Статистика. Введение в регрессионный анализ. Временные ряды (N 2466) : учеб. пособие / И.А. Ларионова ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2016. – 75 с.

20 Лещинская, А.Ф. Инвестиционный менеджмент : учеб. пособие / А.Ф. Лещинская ; МИСиС, Каф. экон. теории. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2014. – 147 с.

21 Михин, В.Ф. Маркетинг : курс лекций / В.Ф. Михин, Е.В. Васькова ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2013. – 183 с.

22 Михин, В.Ф. Маркетинг : практикум / В.Ф. Михин, Е.В. Васькова ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2013. – 124 с.

23 Организация, нормирование и оплата труда (N 2742) : курс лекций / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрыбин, Е.Е. Сдобнякова и др. ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2016. – 68 с.

24 Рожков, И.М. Диагностика и оптимизация финансово-экономического состояния предприятия : учеб. пособие / И.М. Рожков, И.А. Ларионова, А.В. Жагловская ; М-во образования и науки РФ, МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2014. – 296 с.

25 Сидорова, Е.Ю. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий (N 3268): сб. задач / Е.Ю. Сидорова, Н.В. Ломоносова ; НИТУ «МИСиС», Ин-т экономики и управления промышленными предприятиями, Каф. экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 144 с.

26 Скрыбин, О.О. Методы оптимизации коммерческой деятельности : практикум. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 128 с.

27 Скрыбин, О.О. Методы оптимизации коммерческой деятельности : метод. указ к выполнению курсовой работы. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 47 с.

28 Страхование : учеб. пособие для студ. вузов по напр. 100700.62 – Торговое дело и по спец. 080301 – Коммерция (торговое дело), 080111 – Маркетинг, 032401 – Реклама / А.Ю. Анисимов, Ю.Ю. Костюхин, А.С. Обухова и др. ; М-во образования и науки РФ, МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2014. – 181 с.

29 Таюрская, Е.И. Анализ финансовой отчетности. Порядок формирования отчета о движении денежных средств (N 2957) : учеб. пособие / Е.И. Таюрская ; НИТУ «МИСиС», Ин-т экономики и управления пром. предприятиями. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 64 с.

30 Таюрская, Е.И. Бухгалтерская отчетность. Порядок формирования отчета об изменениях капитала (N 2747) : учеб. пособие / Е.И. Таюрская ; М-во образования и науки РФ, НИТУ МИСиС, Ин-т экономики и управления пром. предприятиями, Каф. экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017.

31 Таюрская, Е.И. Бухгалтерский учет и анализ. Порядок формирования показателей финансовых результатов организации : учеб. пособие / Е.И. Таюрская ; МИСиС, Каф. прикладной экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 62 с.

32 Управление проектами : учебник / Т.О. Толстых, Д.Ю. Савон. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 142 с.

33 Финансы. Корпоративные финансы, финансы домашних хозяйств, международные финансовые отношения, характеристика финансового рынка и банковской системы, деньги, кредит (N 2940) : учеб. пособие / А.Ю. Анисимов, А.С. Обухова, Ю.Ю. Костюхин, А.В. Жагловская, О.О. Скрябин, Д.Ю. Савон ; НИТУ «МИСиС», Ин-т экономики и управления пром. предприятиями. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 417 с.

34 Финансы. Становление и развитие государственных финансов (N 2739) : учеб. пособие / А.Ю. Анисимов, А.С. Обухова, Ю.Ю. Костюхин и др. ; МИСиС, Каф. пром. менеджмента. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2016. – 180 с.

35 Шатохин, К.С. Финансовые рынки и инструменты. Рынок ценных бумаг : курс лекций / К.С. Шатохин; МИСиС, Каф. экон. теории. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2013. – 125 с.

36 Шатохин, К.С. Финансовые рынки и инструменты. Рынок ценных бумаг : курс лекций / К.С. Шатохин; МИСиС, Каф. экон. теории. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2013. – 125 с.

37 Юзов, О.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий : учеб. пособие / О.В. Юзов, Т.М. Петракова ; М-во образования и науки РФ, МИСиС, Каф. прикладной экономики. – М. : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2015. – 89 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Форма заявления о закреплении за обучающимся темы НИР

Заведующему кафедрой ПМ

И.О. Фамилия заведующего кафедрой
от обучающегося(ейся) группы _____
(наименование группы)

(фамилия, имя, отчество)

Моб. телефон

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне

тему научно-исследовательской работы

« _____ » _____ 20 ____ г. _____

СОГЛАСОВАНО:

(подпись обучающегося)

Руководитель НИР

ученая степень, звание, должность на выпускающей кафедре

(дата)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Бланк НИР за 4-й (5-й) семестр

Бланк НИР (для получения зачета за 5-й семестр)

Студент

_____ (фамилия, имя, отчество)

Академическая группа

_____ (указать группу)

Научный руководитель

_____ (фамилия, имя, отчество)

Направление (тема) НИР

Предполагаемый объект исследования

План проведения исследования:

1.

2.

3.

Согласовано с научным руководителем

Научный руководитель

_____ (подпись)

_____ (фамилия, инициалы)

Студент

_____ (подпись)

_____ (фамилия, инициалы)

Примечание. Бланк НИР распечатывается студентом, далее он собирает подписи и предоставляет Бланк НИР ученому секретарю кафедры для проставления зачета по НИР в ведомость и в зачетную книжку.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Пример заполнения бланка НИР за 4-й (5-й) семестр

Бланк НИР (для получения зачета за 5-й семестр)

Студент	Мосина Елена Витальевна <small>(фамилия, имя, отчество)</small>
Академическая группа	БМН-18-1 <small>(указать группу)</small>
Научный руководитель	Скрябин Олег Олегович <small>(фамилия, имя, отчество)</small>
Направление (тема) НИР	Совершенствование стратегии инновационного развития предприятия (на примере АО «НОРИЛЬСКТРАНСГАЗ»)
Предполагаемый объект исследования	АО «НОРИЛЬСКТРАНСГАЗ»

План проведения исследования:

1. Теоретические основы анализа и направления совершенствования
стратегии инновационного развития предприятия

2. Анализ стратегии инновационного развития

АО «НОРИЛЬСКТРАНСГАЗ»

3. Разработка мероприятий по совершенствованию стратегии

инновационного развития АО «НОРИЛЬСКТРАНСГАЗ»

Согласовано с научным руководителем

Научный руководитель

(подпись)

Скрябин О.О.

(фамилия, инициалы)

Студент

(подпись)

Мосина Е.В.

(фамилия, инициалы)

Примечание. Бланк НИР распечатывается студентом, далее он собирает подписи и предоставляет Бланк НИР ученому секретарю кафедры для проставления зачета по НИР в ведомость и в зачетную книжку.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Примерная тематика НИР (для профиля «Финансовый менеджмент»)

1 Диагностика предкризисного состояния предприятия и разработка мероприятий по выходу из кризиса (на примере ПАО «...»).

2 Пути повышения финансовой устойчивости предприятия (на примере ПАО «...»).

3 Совершенствование методики расчета отраслевых фондовых индексов в товарном выражении в качестве инструмента анализа посткризисного развития российской экономики (на примере ПАО «...»).

4 Совершенствование системы страхования организации (на примере ПАО «...»).

5 Рационализация производственного потенциала для увеличения финансовой устойчивости предприятия (на примере ПАО «...»).

6 Пути повышения финансовой устойчивости предприятия как фактор инновационного развития (на примере ПАО «...»).

7 Повышение эффективности управления капиталом (на примере ПАО «...»).

8 Совершенствование конкурентоспособности предприятия в целях улучшения его финансовой устойчивости (на примере ПАО «...»).

9 Повышение конкурентоспособности предприятия в целях улучшения его финансовой устойчивости (на примере ПАО «...»).

10 Исследование оптимального соотношения собственных и заемных средств в инвестиционном проекте (на примере ПАО «...»).

11 Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния в условиях нестабильности экономики (на примере ПАО «...»).

12 Формирование оценочного вектора для диагностики предкризисного состояния крупнейших металлургических компаний (на примере ПАО «...»).

13 Современное состояние банковского менеджмента и пути его совершенствования (на примере ПАО «...»).

14 Разработка решений по улучшению финансового состояния предприятия на основе двухкритериального подхода (на примере ПАО «...»).

15 Пути совершенствования методов возврата кредитов (на примере ПАО «...»).

16 Пути минимизации рисков как инструмент выбора метода кредитования банком предприятия промышленной отрасли (на примере ПАО «...»).

17 Совершенствование системы управления материальными запасами с целью улучшения финансовых показателей (на примере ПАО «...»).

18 Совершенствование системы управления цепями поставок в целях улучшения финансового состояния предприятия (на примере ПАО «...»).

19 Разработка решений по улучшению финансового состояния предприятия на основе отраслевого бенчмаркетинга (на примере ПАО «...»).

20 Разработка финансовой стратегии (на примере ПАО «...»).

21 Совершенствование финансовой системы коммерческого банка (на примере ПАО «...»).

22 Анализ и пути повышения инвестиционной привлекательности акций (на примере ПАО «...»).

23 Совершенствование финансовой политики банка (на примере ПАО «...»).

24 Управление инновациями в банковской деятельности (на примере ПАО «...»).

25 Разработка стратегии управления оборотными средствами и источниками их покрытия, направленной на улучшение финансово-экономического состояния предприятия (на примере ПАО «...»).

26 Управление дебиторской задолженностью предприятия (на примере ПАО «...»).

27 Совершенствование финансовой стратегии компании в условиях кризиса (на примере ПАО «...»).

28 Управление ликвидностью и платежеспособностью коммерческого банка (на примере ПАО «...»).

29 Антикризисное управление на предприятии с целью предотвращения банкротства (на примере ПАО «...»).

30 Управление чистым оборотным капиталом на предприятии (на примере ПАО «...»).

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Примерная тематика НИР (для профиля «Экономика и управление на предприятии»)

1 Разработка стратегии антикризисного управления (на примере ПАО «...»).

2 Совершенствование сбытовой деятельности металлургического предприятия (на примере ПАО «...»).

3 Разработка стратегии в целях повышения конкуренции на рынке (на примере ПАО «...»).

4 Пути повышения конкурентоспособности (на примере ПАО «...»).

5 Применение инновационных методов стратегического планирования для повышения эффективности (на примере ПАО «...»).

6 Разработка мероприятий по повышению показателей прибыли и рентабельности (на примере ПАО «...»).

7 Совершенствование системы управления цепями поставок (на примере ПАО «...»).

8 Совершенствование системы мотивации труда на предприятии (на примере ПАО «...»).

9 Исследование систем планирования и управления в целях повышения эффективности производственно-экономической деятельности предприятия (на примере ПАО «...»).

10 Пути улучшения экономического состояния предприятия (на примере ПАО «...»).

11 Совершенствование кадровой политики на предприятии (на примере ПАО «...»).

12 Разработка мероприятий по выводу из кризисного состояния (на примере ПАО «...»).

13 Экономическое обоснование проекта реконструкции в целях увеличения объемов производства (на примере ПАО «...»).

14 Совершенствование программы по повышению эффективности работы персонала (на примере ПАО «...»).

15 Управление инновационным потенциалом предприятия.

16 Прибыль организации и направления ее максимизации (на примере ПАО «...»).

17 Разработка решений по снижению себестоимости продукции (на примере ПАО «...»).

18 Разработка решений по повышению эффективности бизнеса (на примере ПАО «...»).

19 Оценка эффективности инвестиционного проекта (на примере ПАО «...»).

20 Совершенствование механизма ценообразования на предприятии (на примере ПАО «...»).

21 Совершенствование системы стратегического управления (на примере ПАО «...»).

22 Пути улучшения практики корпоративной социальной ответственности французских компаний в России (на примере ПАО «...»).

23 Оценка эффективности слияния и поглощения металлургических компаний (на примере ПАО «...»).

24 Пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия (на примере ПАО «...»).

25 Оценка производительности труда и пути ее повышения на предприятии (на примере ПАО «...»).

26 Совершенствование маркетинговой политики и оценка ее влияния на результаты экономической деятельности предприятия (на примере ПАО «...»).

27 Совершенствование конкурентоспособности компании в целях улучшения экономических показателей предприятия (на примере ПАО «...»).

28 Совершенствование инновационной политики предприятия (на примере ПАО «...»).

29 Разработка решений по повышению эффективности использования трудового потенциала предприятия (на примере ПАО «...»).

30 Совершенствование системы диверсификации производства (на примере ПАО «...»).

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Примерная тематика НИР

(для профиля «Управление бизнесом»)

1 Совершенствование системы бизнес-моделирования инновационной предпринимательской деятельности (на примере ПАО «...»).

2 Совершенствование стратегии инновационного развития малых предприятий (на примере ПАО «...»).

3 Совершенствование стратегии малого предприятия в условиях его инновационного развития (на примере ПАО «...»).

4 Пути улучшения стратегического планирования в управлении малым и средним предпринимательством (на примере ПАО «...»).

5 Совершенствование механизма управления малым предприятием (на примере ПАО «...»).

6 Совершенствование системы принятия управленческих решений на предприятиях малого бизнеса в условиях неопределенности (на примере ПАО «...»).

7 Управление рисками малого предприятия (на примере ПАО «...»).

8 Разработка инновационного бизнес-проекта компании (на примере ПАО «...»).

9 Пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия (на примере ПАО «...»).

10 Совершенствование рекламной стратегии деятельности для предприятий малого/среднего бизнеса в условиях экономического кризиса (на примере ПАО «...»).

11 Совершенствование рекламной кампании продукта (на примере ПАО «...»).

12 Совершенствование организационной структуры предприятия (на примере ПАО «...»).

13 Совершенствование управления брендом компании (на примере ПАО «...»).

14 Совершенствование маркетинговой стратегии и соответствующей организационной структуры (на примере ПАО «...»).

15 Совершенствование системы конкурентной разведки для группы компании (на примере ПАО «...»).

16 Пути повышения конкурентного потенциала предприятия (на примере ПАО «...»).

17 Разработка комплекса мероприятий, направленных на повышение конкурентного потенциала компании (на примере ПАО «...»).

18 Разработка мероприятий по повышению лояльности потребителей услуг предприятия (на примере ПАО «...»).

19 Разработка программы повышения лояльности потребителей услуг компании (на примере ПАО «...»).

20 Совершенствование стратегического маркетингового плана продвижения некоммерческой организации (на примере ПАО «...»).

21 Повышение осведомленности потребителей о компании путем *SMM*-продвижения и *SEO*-продвижения (на примере ПАО «...»).

22 Совершенствование годового плана мероприятий *SMM*-продвижения и *SEO*-продвижения компании (на примере ПАО «...»).

23 Совершенствование маркетингового инструментария эффективного предпринимательства для группы компаний (на примере ПАО «...»).

24 Разработка бизнес-плана создания предприятия (организации) (на примере ПАО «...»).

25 Разработка программы повышения инвестиционной привлекательности малого предприятия (на примере ПАО «...»).

26 Совершенствование системы операционного менеджмента на предприятии малого/среднего бизнеса (на примере ПАО «...»).

27 Повышение эффективности стратегического управления компанией на основе сбалансированной системы показателей (*BSC*) (на примере ПАО «...»).

28 Управление конкурентоспособностью компании малого/среднего бизнеса (на примере ПАО «...»).

29 Разработка оптимальной стратегии компании (на примере ПАО «...»).

30 Разработка программы повышения эффективности управления малым предприятием (на примере ПАО «...»).

31 Совершенствование системы антикризисного управления малым предприятием на примере ПАО «...»).

32 Разработка программы по созданию и использованию бренда в деятельности компаний малого/среднего бизнеса (на примере ПАО «...»).

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Финансовый менеджмент»)

Содержание

Введение.....
1 Теоретические аспекты управления дебиторской задолженностью предприятия
1.1 Экономическая сущность и роль дебиторской задолженности в управлении финансами предприятия.....
1.2 Методы анализа состояния дебиторской задолженности.....
1.3 Современные механизмы управления дебиторской задолженностью.....
1.4 Выводы по главе 1.....
2 Анализ системы управления дебиторской задолженностью ПАО «...».....
2.1 Организационно-экономическая характеристика ПАО «...».....
2.2 Анализ эффективности управления дебиторской задолженностью ПАО «...».....
2.3 Анализ и оценка действующей системы управления дебиторской задолженностью ПАО «...».....
2.4 Выводы по главе 2.....
3 Совершенствование системы управления дебиторской задолженностью ПАО «...».....
3.1 Рекомендации по оптимизации системы управления дебиторской задолженностью ПАО «...».....
3.2 Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.....
3.3 Выводы по главе 3.....
Заключение
Список использованных источников.....
Приложение А Бухгалтерский баланс на 31.12.2020 г.

Приложение Б Приложение к бухгалтерскому балансу за 2020 г.	
Приложение В Отчет о финансовых результатах за 2020 г.	

ПРИЛОЖЕНИЕ И

Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Экономика и управление на предприятии»)

Содержание

Введение.....	
1 Теоретические основы кадровой политики на предприятии	
1.1 Сущность, цели и методы кадровой политики. Новые концепции кадровой политики.....	
1.2 Формирование персонала организации. Организация профессионального обучения	
1.3 Оплата труда и мотивация персонала	
1.4 Оценка эффективности труда персонала	
1.5 Пути совершенствования кадровой политики предприятия.....	
1.6 Выводы по главе 1.....	
2 Анализ кадровой политики ПАО «...»	
2.1 Характеристика и анализ производственной деятельности ПАО «...»	
2.2 Анализ структуры и численности персонала ПАО «...».....	
2.3 Анализ движения численности персонала ПАО «...».....	
2.4 Анализ системы оплаты труда и мотивации персонала ПАО «...»	
2.5 Анализ возможностей улучшения условий и охраны труда работников ПАО «...»	
2.6 Обучение, профессиональная подготовка и повышение квалификации персонала ПАО «...»	
2.7 Социальная деятельность ПАО «...»	
2.8 Преимущества и недостатки кадровой политики ПАО «...».....	
2.9 Выводы по главе 2.....	
3 Пути совершенствования кадровой политики ПАО «...»	

3.1 Организация работы по адаптации вновь принятого персонала	
3.2 Разработка принципов и критериев отбора персонала ПАО «...»	
3.3 Формирование кадрового резерва руководства ПАО «...»	
3.4 Планирование деловой карьеры персонала ПАО «...»	
3.5 Оценка эффективности предложенных мероприятий	
3.6 Выводы по главе 3.....	
Заключение	
Список использованных источников.....	

ПРИЛОЖЕНИЕ К

Пример оформления развернутого плана НИР (для профиля «Управление бизнесом»)

Содержание

Введение.....
1 Теоретические основы анализа и разработки направлений совершенствования системы управления запасами
1.1 Сущность и виды запасов
1.2 Методы анализа системы управления запасами
1.3 Пути совершенствования системы управления запасами предприятия
1.4 Выводы по главе 1.....
2 Анализ системы управления запасами ПАО «...»
2.1 Краткая характеристика предприятия ПАО «...»
2.2 Анализ внешней среды ПАО «...»
2.3 Анализ внутренней среды ПАО «...»
2.4 Анализ запасов ПАО «...»
2.5 Выводы по главе 2.....
3 Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления запасами ПАО «...»
3.1 Пути совершенствования системы управления запасами ПАО «...»
3.2 Экономическое обоснование предложенных мероприятий по совершенствованию системы управления запасами ПАО «...»
3.3 Сравнительный анализ показателей до и после внедрения мероприятий по совершенствованию системы управления запасами ПАО «...»
3.4 Выводы по главе 3.....
Заключение
Список использованных источников.....
Приложение А Бухгалтерская отчетность ПАО «...» за 2018–2020 гг.

ПРИЛОЖЕНИЕ Л

Пример бланка НИР (за 6-й семестр)

Бланк НИР (для получения зачета за 6-й семестр)

Студент

_____ (фамилия, имя, отчество)

Академическая группа

_____ (указать группу)

Научный руководитель

_____ (фамилия, имя, отчество)

Тема НИР

1. Требования научного руководителя по содержанию НИР выполнены

Научный руководитель

_____ (подпись)

_____ (фамилия, инициалы)

2. Тезисы по НИР сданы в печатном виде с визой научного руководителя и в электронном виде

Кравченко О.В.

_____ (подпись)

_____ (фамилия, инициалы)

3. Тема НИР утверждена на заседании кафедры, документы по практике сданы

Гудилин А.А.

_____ (подпись)

4. Зачет по теории НИР получен на заседании комиссии

_____ (подпись любого члена комиссии)

_____ (фамилия, инициалы)

Студент

_____ (подпись)

_____ (фамилия, инициалы)

Зачет проставляется на основании бланка НИР, подтверждающего выполнение всех этапов работы над НИР.

Отчет по НИР за 6-й семестр (бакалавры)

1 Тезисы по теме НИР в печатном виде (с визой научного руководителя) и в электронном виде сдать Кравченко О.В. и получить ее визу на бланке НИР. Представленные тезисы должны соответствовать примеру.

2 Согласовать выполнение разделов НИР с научным руководителем и получить его визу на бланке НИР.

3 Получить визу Гудилина А.А., подтверждающую, что документы по практике сданы и тема НИР утверждена на заседании кафедры.

4 Студент докладывает результаты работы (НИР) за семестр на заседании комиссии по приему НИР и получает визу любого члена комиссии на бланке НИР.

5 Бланк НИР распечатывается студентом, далее он собирает подписи и предоставляет Бланк НИР ученому секретарю кафедры для проставления зачета по НИР в ведомость и в зачетную книжку.

ПРИЛОЖЕНИЕ М

Пример бланка НИР (за 7-й семестр)

Бланк НИР (для получения оценки по итогам выполнения НИР в 7-м семестре)

Студент _____
(фамилия, имя, отчество)

Академическая группа _____
(указать группу)

Научный руководитель _____
(фамилия, имя, отчество)

Тема НИР _____

1. НИР одобрен научным руководителем и допущен к защите. Оценка по НИР научного руководителя и его подпись

_____ (оценка прописью) _____ (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

2. Статья по НИР сдана в печатном виде с визой научного руководителя и в электронном виде _____ Кравченко О.В.
(подпись) (фамилия, инициалы)

3. Тема НИР и ВКР утверждена на заседании кафедры, сама НИР и отчет по практике загружены в Canvas

_____ Гудилин А.А.
(подпись)

4. Итоги НИР заслушаны на заседании комиссии по приему НИР

_____ (оценка комиссии прописью) _____ (подпись любого члена комиссии) _____ (фамилия, инициалы)

5. Распечатанная работа (НИР) с визой научного руководителя и отметкой о проверке на антиплагиат

Студент _____
(подпись) (фамилия, инициалы)

Зачет проставляется на основании бланка НИР, подтверждающего выполнение всех этапов работы над НИР.

Отчет по НИР за 7-й семестр (бакалавры)

1 Статью по теме НИР в печатном виде (с визой научного руководителя) и в электронном виде сдать Кравченко О.В. и получить ее визу на бланке НИР. Представленная статья должна соответствовать примеру (приложение П).

2 Согласовать НИР с научным руководителем и получить его визу на бланке НИР и на титульном листе НИР.

3 Получить визу Гудилина А.А., подтверждающую, что тематика НИР и ВКР утверждена на заседании кафедры, текст НИР в форматах doc, pdf загружены в Canvas.

4 Студент докладывает результаты НИР на заседании комиссии по приему НИР, получает оценку комиссии, которая заверяется подписью любого члена комиссии. На заседание комиссии студент предоставляет распечатанную работу (НИР) с визой научного руководителя на титульном листе. После окончания заседания комиссии по приему НИР работа отдается на руки студенту.

5 Распечатанная работа (НИР) представляется с визой научного руководителя и отметкой о проверке на антиплагиат.

6 Бланк НИР распечатывается студентом, далее он собирает подписи и предоставляет бланк НИР ученому секретарю кафедры вместе с распечатанной работой (завизированной научным руководителем) для проставления зачета по НИР в ведомость и в зачетную книжку.

ПРИЛОЖЕНИЕ Н

Пример бланка НИР (за 8-й семестр)

Бланк НИР (для получения оценки по итогам выполнения НИР в 8-м семестре)

Студент _____
(фамилия, имя, отчество)

Академическая группа _____
(указать группу)

Научный руководитель _____
(фамилия, имя, отчество)

Тема НИР _____

1. Статья и НИР одобрены научным руководителем. Оценка научного руководителя и его подпись

_____ (оценка прописью) _____ (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

2. Статья по НИР загружена на портал «МИСиС – наука» в электронном виде в установленный срок

_____ (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

3. Итоги НИР заслушаны на заседании секции в рамках проведения студенческих дней науки

_____ (оценка комиссии прописью) _____ (подпись любого члена комиссии) _____ (фамилия, инициалы)

4. Статья по НИР сдана в печатном виде с визой научного руководителя и в электронном виде

_____ (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

5. Тема ВКР утверждена на заседании кафедры

_____ (подпись) Гудилин А.А.

Студент _____
(подпись) _____ (фамилия, инициалы)

Зачет проставляется на основании бланка НИР, подтверждающего выполнение всех этапов работы над НИР.

Отчет по НИР за 8-й семестр (бакалавры)

1 Статья по теме НИР загружена на портал «МИСиС – наука» в электронном виде в установленный срок (для подтверждения необходимо получить визу Гудилина А.А.).

2 Согласовать статью с научным руководителем и получить его визу на статье и на бланке НИР.

3 Результаты НИР доложены на заседании секции в рамках проведения студенческих дней науки (для подтверждения необходимо получить визу любого члена комиссии).

4 Статья по теме ВКР сдана в печатном виде с визой научного руководителя и в электронном виде (для подтверждения необходимо получить визу Кравченко О.В.).

5 Тема ВКР утверждена (виза Гудилина А.А.).

6 Бланк НИР распечатывается студентом, далее он собирает подписи и предоставляет бланк НИР ученому секретарю кафедры для проставления зачета по НИР в ведомость и в зачетную книжку.

ПРИЛОЖЕНИЕ П

Пример статьи по НИР

Глазнева Е.Е.
Гр. БМН 16-1¹

Разработка эффективной стратегии развития ПАО «ММК» для повышения его финансовой устойчивости

В рамках сложной внешней экономической конъюнктуры, постоянной конкурентной борьбы и сложных рыночных условий для современных российских предприятий для успешного функционирования и постепенного развития управленческому составу предприятий просто необходимо принимать верные управленческие решения согласно выбранной стратегии, разработанной предприятием на основе действительных результатов, полученных в процессе финансового и стратегического анализа. В этом руководству помогает проведение реальной оценки финансового состояния предприятия и оценка потенциальных возможностей конкурирующих предприятий. Представленная информация определяет актуальность исследования.

Согласно всему вышесказанному целью данного исследования является разработка эффективной стратегии развития ПАО «ММК» путем выявления проблем и подготовки рекомендаций для их устранения, для повышения финансовой устойчивости предприятия.

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» является одним из крупнейших мировых производителей стали и одним из лидеров среди предприятий черной металлургии в России, удерживая на рынке РФ свою долю на уровне около 17 % [1].

Для успешной разработки стратегии предприятия необходимо провести анализ его финансовых показателей, а также *SWOT*-анализ, который позволит выявить оптимальные варианты стратегий для ПАО «ММК».

¹ Научный руководитель – Жданкин Н.А.

Согласно анализу абсолютных показателей финансовой устойчивости ПАО «ММК», предприятие имеет нормальную зависимость, то есть стоимость запасов превышает стоимость собственных источников формирования запасов, однако меньше собственных и долгосрочных источников формирования запасов, а трехкомпонентный показатель $S \{ \pm E_c; \pm E_T; \pm E_Z \}$ имеет вид $S \{ 0; 1; 1 \}$. Анализ относительных показателей продемонстрировал, что финансовая устойчивость ПАО «ММК» снижается, это подтверждает коэффициент концентрации собственного и заемного капиталов, который снизился за последние три года (с 2016 по 2018 г.) с 68 % до 63 %, а также рост показателя коэффициента финансовой зависимости. Динамика данных показателей свидетельствует об увеличении степени зависимости организации от внешних источников финансирования, так как темп увеличения общей валюты баланса превышает темп увеличения собственных средств ПАО «ММК», то есть растет финансирование деятельности за счет заемных источников. Более того, происходит рост коэффициента текущей задолженности и снижение коэффициента устойчивого финансирования, что объясняется увеличением доли краткосрочных обязательств в общей структуре баланса [2].

SWOT-анализ, а также оценка разработанных стратегий показали, что наиболее успешными стратегиями для ПАО «ММК» являются производство нового высокорентабельного вида продукции, а также снижение зависимости от поставщиков с помощью использования кросс-обмена акций и получения статуса миноритария.

В качестве реализации первого варианта стратегии предлагается производство металлочерепицы. Металлочерепица – вид кровли из листовой или рулонной оцинкованной стали, а также из цветных металлов, широко применяется для малоэтажных домов коттеджного типа, в том числе со сложной формой крыш. В России она считается лидером среди строительных кровельных материалов. На рисунке П.1 представлена динамика производства металлочерепицы в РФ.

Исходя из данных рисунка П.1, мы видим, что до 2014 г. наблюдался устойчивый рост производства металлочерепицы в России, единственным исключением оказался достаточно тя-

желый для России в экономическом плане 2009 г., когда произошло падение производства на 18 %. После кризиса 2014 г. наблюдается тенденция на постоянное снижение производства с ежегодным замедлением спада, так что в 2019 г. он составит всего 0,1 %.



Рисунок П.1 – Динамика производства металлочерепицы в РФ (составлено автором по материалам [3])

При всем вышесказанном общий спрос на металлочерепицу составил порядка 100 млн кв. м в 2018 г. и вместе с постепенным и планомерным снижением ЦБ ключевой ставки на протяжении 2019 г. это позволяет предсказать увеличение строительства домов частного сектора, что повлечет рост спроса на металлочерепицу.

Эффективность предложенного проекта показывает чистый приведенный доход *NPV*, который представлен на рисунке П.2.

Рисунок П.2 показывает, что *NPV* предложенного проекта со сроком реализации 6 лет является положительным, то есть проект является эффективным. Более того, срок окупаемости проекта составит 1 год.

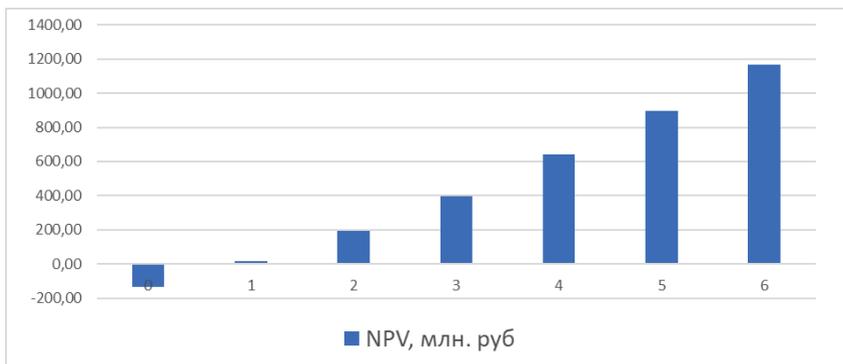


Рисунок П.2 – Чистый приведенный доход, млн руб.
(составлено автором по материалам [4])

Вторым вариантом реализации стратегии является снижение зависимости от поставщиков путем использования кросс-обмена акций и получения статуса миноритария с одним из ключевых поставщиков ПАО «ММК» – Объединенной компанией «РУСАЛ».

Общее количество акций «РУСАЛ» в обращении: 15 193,01 млн штук, общая капитализация компании составляет 424 037,04 млн руб. Рыночная стоимость акции на 01.12 составляет 27,91 руб. Free-float – порядка 16 % [5].

Общее количество акций ПАО «ММК» в обращении: 11 174,33 млн штук, общая капитализация – 435 631,26 млн руб. Рыночная стоимость акции на 01.12 – 38,99 рублей. Free-float – порядка 16 % [5].

При произведении обмена с учетом исходных данных мы получим следующее соотношение. ММК получит 214 976 700 акций, что составит порядка 1,41 %, что достаточно для вхождения в совет директоров в качестве миноритария. «РУСАЛ» получит 153 885 600 акций, что составит порядка 1,38 % и также будет достаточно для вхождения в состав совета директоров в качестве миноритария.

Данные действия позволят ПАО «ММК» не только получить определенный инструмент лоббирования в критических ситуациях, но и вывести взаимодействие с контрагентом

на новый уровень, на котором обе компании будут максимально заинтересованы в максимально качественной деятельности своего партнера.

Реализация представленных вариантов стратегий позволит увеличить прибыль предприятия от производства нового вида продукции, а также снизить зависимость от поставщиков, что также приведет к дополнительной выгоде в виде снижения риска необоснованного повышения цен. Данные действия способствуют повышению финансовой устойчивости ПАО «ММК», а также повышению конкурентоспособности предприятия на рынке.

Список использованных источников

1 Годовой отчет ПАО «НЛМК» // ПАО «НЛМК»: официальный сайт. – URL: https://nlmk.com/upload/iblock/c1d/annual_report_full_rus_web.pdf

2 Бухгалтерская отчетность ПАО «ММК» // ПАО «ММК»: официальный сайт. – URL: http://mmk.ru/upload/iblock/c9d/MMK_RSA_2018_22.02.2019.pdf

3 Годовой отчет ООО «Электроцит-Стройсистема» // ООО «Электроцит-Стройсистема»: официальный сайт. – URL: https://www.probonds.ru/upload/files/10/808969aa/Elektroshhit-Stroi%CC%86sistema_1.pdf

4 Жданкин Н.А. Инновационный менеджмент. – М. : КНОРУС, 2017.

5 Investing.com. – URL: <https://ru.investing.com/>

ПРИЛОЖЕНИЕ Р

Пример тезисов по НИР

Разработка эффективной стратегии развития предприятия для повышения финансовой устойчивости на примере ПАО «ММК»

Глазнева Елизавета Евгеньевна
(группа БМН-16-1; lizaglazneva@mail.ru)
кафедра промышленного менеджмента
Институт экономики и управления промышленными
предприятиями
Финансовый менеджмент

Актуальность выбранной темы научной работы обусловлена необходимостью изучения теоретических и методических аспектов разработки эффективной стратегии развития предприятия в целях успешного функционирования предприятия путем повышения его финансовой устойчивости.

Целью данной работы является рассмотрение теоретических основ разработки эффективной стратегии развития предприятия, а также инструментов, необходимых для разработки плана развития компании.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) дать понятие стратегии и определить ее виды;
- 2) выявить этапы разработки стратегии;
- 3) разобрать основные инструменты, используемые для разработки эффективной стратегии развития организации.

В работе исследованы теоретические основы разработки эффективной стратегии развития организации, а именно определено понятие стратегии и представлены основные виды и основные этапы разработки стратегии, а также инструменты, с помощью которых происходит реализация этих этапов.

По итогам работы можно сделать следующие выводы.

Стратегией является конкретное направление развития компании с определенными конечными целями, включающее область деятельности, внутреннюю систему взаимоотношений, систему взаимодействия с внешними факторами.

Выделяют следующие виды стратегий: стратегии концентрированного роста, стратегии интегрированного роста, стратегии диверсифицированного роста и стратегии целенаправленного сокращения.

Можно выделить семь этапов разработки стратегии.

1-й этап – определение стратегического потенциала компании, на котором проводится анализ внутренней среды предприятия. Инструментами для анализа выступают построение профиля эффективности управления предприятия, *SNW*-анализ, анализ ассортиментной политики.

2-й этап – определение стратегического климата, где анализируется внешняя среда. Методами анализа являются анализ конкуренции по М. Портеру, *PEST*-анализ, матрица оценки конкурентов, весовая матрица.

3-й этап – определение стратегической позиции предприятия на рынке, который осуществляется с помощью матрицы *McKinsey*.

4-й этап – разработка миссии и стратегических целей. Для правильной постановки миссии и целей используют *SMART*-метод, суть которого в том, чтобы ставить цели, пользуясь правилами, которые заложены в названии метода.

5-й этап – разработка и оценка вариантов стратегии, для реализации которого используют *SWOT*-анализ.

6-й этап – реализация стратегии, который включает разработку подробного плана реализации стратегии путем расчёта диаграммы Ганта.

7-й этап – контроль и оценка результатов, является логическим завершением процесса разработки стратегии предприятия.

Работа выполнена в рамках инициативной тематики под руководством *Жданкина Н.А.*

Учебное издание

Скрябин Олег Олегович

Гудилин Андрей Александрович

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

Методические указания

Научный редактор *Т.А. Кравченко*

Корректор *Е.Н. Леонова*

Верстальщик *А.М. Маркин*

Подписано в печать 16.03.21 Уч.-изд. л. 5,63

Формат 60 × 90¹/₁₆

Национальный исследовательский
технологический университет «МИСиС»,
119049, Москва, Ленинский пр-т, 4

Издательский Дом НИТУ «МИСиС»,
119049, Москва, Ленинский пр-т, 4
Тел. 8 (495) 638-44-06

Отпечатано в типографии
Издательского Дома НИТУ «МИСиС»,
119049, Москва, Ленинский пр-т, 4
Тел. 8 (495) 638-44-16, 8 (495) 638-44-43